

Términos de referencia Punto Focal
Asistencia Técnica al Ministerio del Interior de Uruguay
Duración: 1 año
Ubicación: Montevideo, Uruguay

Contexto

Global Initiative Against Transnational Organized Crime (GI-TOC) es una organización independiente de la sociedad civil con sede en Ginebra, Suiza, y una Secretaría dispersa globalmente que trabaja en 42 países. Fundada en 2013, GI-TOC reúne una red global de más de 800 expertos independientes y un equipo de más de 140 colaboradores dedicados a comprender y responder al crimen organizado. A través de la investigación, el análisis, la incidencia en políticas públicas y el apoyo a actores de la sociedad civil, GI-TOC trabaja para profundizar la comprensión del crimen organizado y fortalecer respuestas efectivas y basadas en derechos.

El trabajo de GI-TOC se centra en:

1. Identificar, analizar y mapear las tendencias delictivas y los patrones de inestabilidad regional, así como su impacto en los flujos ilícitos, la gobernanza, el desarrollo, la seguridad, el conflicto y el Estado de derecho.
2. Conectar y apoyar a actores clave, incluidos los de la sociedad civil, que trabajan en temas de crimen organizado y corrupción, y sus vínculos con la inestabilidad y el conflicto.
3. Fortalecer el monitoreo y el análisis local de las tendencias de crimen organizado e inseguridad a nivel nacional, regional e internacional.

Memorando de Entendimiento con el Ministerio del Interior de Uruguay

Global Initiative Against Transnational Organized Crime (GI-TOC) y el Ministerio del Interior de la República Oriental del Uruguay (MI-Uruguay) han formalizado una nueva colaboración mediante la firma de un Memorando de Entendimiento (MoU), marcando un paso importante en el fortalecimiento de la seguridad democrática, la formulación de políticas basadas en evidencia y la cooperación regional en América Latina.

El acuerdo se fundamenta en el entendimiento compartido de que el crimen organizado representa una de las amenazas más urgentes para la gobernanza democrática, el desarrollo sostenible y la seguridad ciudadana en la región. Ambas partes reconocen la necesidad urgente de profundizar la investigación, apoyar la resiliencia institucional y promover respuestas coordinadas que sean legítimas, efectivas y sostenibles.

Esta iniciativa se alinea con el creciente impulso regional para abordar el crimen organizado mediante enfoques integrales y basados en evidencia, impulso reflejado también en el lanzamiento del Grupo Latinoamericano y del Caribe de Seguridad y Democracia (GLACSED), una plataforma diseñada para fortalecer las políticas de seguridad pública, la cooperación multinivel y el respeto al Estado de derecho. GI-TOC funge como Secretaría Técnica del GLACSED, aportando capacidad analítica y una amplia red de expertos para apoyar los esfuerzos de coordinación regional.

GLACSED – Grupo Latinoamericano y del Caribe de Seguridad y Democracia

Desde 2025, GI-TOC funge como Secretaría Técnica de una coalición política de alto nivel: el Grupo Latinoamericano y del Caribe de Seguridad y Democracia (GLACSED). Se trata de una nueva plataforma regional lanzada formalmente en febrero de 2026 en el Palacio Nacional de la Cultura, en la Ciudad de Guatemala. La iniciativa busca fortalecer las políticas de seguridad pública basadas en evidencia, la cooperación multinivel y el respeto al Estado de derecho en América Latina y el Caribe, reuniendo a autoridades nacionales, expresidentes, expertos internacionales y representantes de gobiernos subnacionales.

El objetivo del GLACSED es enfatizar la necesidad de consenso y narrativas políticas, conocimiento experto y acción concreta sobre el terreno para contrarrestar a las redes criminales en el marco del Estado de derecho y las instituciones democráticas.

1. Objetivo del cargo

El Punto Focal tendrá a su cargo dos responsabilidades centrales en el marco del GLACSED en Uruguay: por un lado, liderará el proceso de investigación y la producción de informes técnicos de acuerdo con las prioridades identificadas por el Ministerio; por otro, facilitará y coordinará el proceso de asistencia técnica, actuando como enlace estratégico entre la Secretaría Técnica de GI-TOC y el Ministerio del Interior. El rol es esencial para garantizar que las actividades del proyecto estén alineadas con las prioridades institucionales nacionales, se implementen con rigor técnico y contribuyan efectivamente al fortalecimiento de políticas de seguridad pública democráticas y basadas en evidencia.

2. Funciones y responsabilidades

Investigación y producción de informes temáticos

- Apoyar al Área de Estadística y Criminología Aplicada (AECA) del Ministerio del Interior de Uruguay.
- Desarrollar productos científicos y analíticos sobre grupos criminales y mercados ilegales
- Participar de grupos y proyectos de investigación

Coordinación institucional

- Servir como enlace principal entre la Secretaría Técnica de GI-TOC / GLACSED y el Ministerio del Interior de Uruguay.
- Facilitar el acceso a contrapartes institucionales, documentos y espacios de trabajo necesarios para la implementación del proyecto.
- Apoyar la constitución y el funcionamiento del Grupo de Trabajo Nacional (GTN), incluyendo la convocatoria de reuniones y la gestión de la agenda.
- Mantener comunicación regular con la Secretaría Técnica de GI-TOC sobre el avance de las actividades.

Evaluación de país

- Realizar la evaluación técnica estructurada de las estrategias nacionales de seguridad, las iniciativas de prevención y las políticas de justicia a nivel nacional y local.
- Facilitar el acceso a fuentes de información primaria y secundaria relevantes para la evaluación (documentos de política, datos institucionales, actores clave).
- Analizar brechas, fortalezas y oportunidades para mejorar la efectividad, la rendición de cuentas y el respeto a los derechos humanos.

- Redactar y validar el informe de evaluación de país con las contrapartes nacionales relevantes.

Asistencia técnica

- Diseñar el plan de asistencia técnica específico para el país, en coordinación con la Secretaría Técnica y el GTN.
- Apoyar el despliegue y la coordinación logística del equipo de expertos (seguridad, justicia y comunicaciones) durante las misiones en el país.
- Monitorear el avance respecto a los objetivos de fortalecimiento de políticas definidos en el plan de asistencia técnica.
- Gestionar la coordinación interinstitucional para garantizar una implementación coherente y efectiva.

Documentación y sistematización

- Liderar la documentación del proceso de asistencia técnica, incluyendo las metodologías aplicadas, las adaptaciones realizadas y las lecciones aprendidas.
- Elaborar el informe de sistematización de país, documentando el proceso para informar la réplica futura y el diálogo regional.
- Llevar registro de las reuniones, actividades y decisiones del GTN.
- Producir una nota de política (policy brief) que traduzca los hallazgos de la evaluación en recomendaciones de política concretas.

3. Requerimientos del perfil

Formación académica

- Título universitario en derecho, ciencias políticas, relaciones internacionales, criminología, administración pública o disciplinas afines.
- De preferencia con formación de posgrado en seguridad pública, criminología, políticas públicas, derechos humanos, Estado de derecho, o disciplinas afines.

Experiencia profesional

- Entre dos (2) y ocho (8) años de experiencia profesional en seguridad pública, política criminal, justicia penal o gobernanza democrática en Uruguay y América Latina.
- Experiencia comprobada de trabajo con o en instituciones del Estado uruguayo, en particular con el Ministerio del Interior o la Policía Nacional.
- Experiencia en procesos de coordinación interinstitucional.
- Experiencia en la gestión o implementación de proyectos de cooperación técnica internacional en el sector de seguridad y/o justicia.
- Experiencia en procesos de diagnóstico, evaluación de políticas públicas o sistematización de experiencias.

Competencias técnicas

- Conocimiento sólido de la arquitectura institucional de la seguridad pública en Uruguay (Ministerio del Interior, Policía Nacional, sistema de justicia penal).
- Capacidad para analizar e interpretar políticas de seguridad pública desde una perspectiva democrática y de derechos humanos.

- Excelentes habilidades de comunicación escrita y oral en español (nivel nativo o equivalente). Se valorará el dominio del inglés.

Competencias personales

- Capacidad de interlocución de alto nivel con funcionarios de gobierno y actores institucionales.
- Habilidades de facilitación, mediación y gestión de procesos participativos.
- Orientación a resultados y capacidad de trabajo autónomo bajo plazos establecidos.
- Sensibilidad política y capacidad de navegación en entornos institucionales complejos.
- Compromiso con los valores democráticos, el Estado de derecho y los derechos humanos.

4. Entregables

N.º	ENTREGABLE	PLAZO ORIENTATIVO
1	Plan de trabajo inicial con la estrategia de coordinación con el GTN y el Ministerio del Interior.	Mes 1
2	Actas/minutas de reuniones (con acuerdos, compromisos y seguimiento de decisiones): - Coordinación con el GTN - Coordinación con la Secretaría Técnica de GLACSED/ GI-TOC - Sesiones de trabajo con contrapartes institucionales del Ministerio del Interior.	Mensual
3	Informe de: - Mapeo de actores y análisis de viabilidad del proceso de asistencia técnica. - Identificación de prioridades temáticas de investigación del Ministerio.	Mes 2
4	Informe de evaluación de país que documenta las estrategias de seguridad, iniciativas de prevención y políticas de justicia existentes a nivel nacional y local.	Mes 3
5	Plan de asistencia técnica específico para el país validado por el Ministerio de Interior y GI-TOC.	Mes 4
6	Informes bimestrales de avance del proceso de asistencia técnica.	Bimestral (mes 6, 8, 10)
7	Informes temáticos de investigación de acuerdo con las prioridades identificadas por el Ministerio (cantidad y temáticas a definir)	Continuo
8	Informe de las misiones de expertos en el país (seguridad, justicia y comunicaciones), incluyendo actividades realizadas, resultados y compromisos adquiridos.	Por misión
9	Informe de sistematización que documenta el proceso de asistencia técnica, las metodologías aplicadas, los resultados, los desafíos encontrados, las lecciones aprendidas y las recomendaciones a futuro.	Mes 11
10	Nota de política (policy brief) con recomendaciones concretas que delinean opciones para fortalecer políticas de seguridad democráticas y basadas en evidencia en el país.	Mes 12

5. Condiciones contractuales

Modalidad

El Punto Focal será vinculado mediante un contrato de prestación de servicios profesionales con GI-TOC, en calidad de consultor independiente. El cargo no implica una relación laboral de dependencia con GI-TOC ni con ninguna institución del Estado uruguayo.

Duración

El contrato tendrá una duración de un (1) año.

Ubicación

El consultor trabajará presencialmente en Montevideo, Uruguay. Deberá residir en Uruguay y contar con permiso activo de trabajo en el país.

Tasa de remuneración

Entre 2,000 USD y 3,000 USD mensuales, dependiendo de la experiencia.

Línea de reporte

El Punto Focal reportará al secretario técnico del GLACSED y al Gerente de AECA (MI-Uruguay)

*GI-TOC se reserva el derecho de solicitar entrevistas y/o documentación adicional a los/las candidatos/as preseleccionados/as. El proceso de selección garantiza igualdad de oportunidades e incorpora criterios de género y diversidad.

Postulaciones

Las personas interesadas pueden enviar sus postulaciones a glacsed@globalinitiative.net, a más tardar el 10 de septiembre de 2026. Por favor incluir:

- Hoja de vida
- Carta de motivación
- Datos de tres (3) referencias

GI-TOC se reserva el derecho de solicitar entrevistas y/o documentación adicional a los/las candidatos/as preseleccionados/as.

El proceso de selección garantiza igualdad de oportunidades e incorpora criterios de género y diversidad.

Terms of Reference – Country Focal Point
Technical Assistance to the Ministry of the Interior of Uruguay
Duration: 1 year
Location: Montevideo, Uruguay

Context

The Global Initiative Against Transnational Organized Crime (GI-TOC) is an independent civil-society organization headquartered in Geneva, Switzerland, with a globally dispersed Secretariat working in 42 countries. Founded in 2013, GI-TOC brings together a global network of more than 800 independent experts and a team of over 140 staff dedicated to understanding and responding to organized crime. Through research, analysis, policy engagement and support to civil-society actors, GI-TOC works to deepen the understanding of organized crime and to strengthen effective, rights-based responses.

GI-TOC's work focuses on:

- Identifying, analyzing and mapping criminal trends and patterns of regional instability, as well as their impact on illicit flows, governance, development, security, conflict and the rule of law.
- Connecting and supporting key actors, including those in civil society, working on organized crime and corruption and their links to instability and conflict.
- Strengthening local monitoring and analysis of organized-crime and insecurity trends at the national, regional and international levels.

Memorandum of Understanding with the Ministry of the Interior of Uruguay

The Global Initiative Against Transnational Organized Crime (GI-TOC) and the Ministry of the Interior of the Oriental Republic of Uruguay (MI-Uruguay) have formalized a new collaboration through the signing of a Memorandum of Understanding (MoU), marking an important step in strengthening democratic security, evidence-based policymaking and regional cooperation in Latin America.

The agreement is grounded in the shared understanding that organized crime represents one of the most pressing threats to democratic governance, sustainable development and citizen security in the region. Both parties recognize the urgent need to deepen research, support institutional resilience and promote coordinated responses that are legitimate, effective and sustainable.

This initiative aligns with the growing regional momentum to address organized crime through comprehensive, evidence-based approaches – momentum also reflected in the launch of the Latin American and Caribbean Group on Security and Democracy (GLACSED), a platform designed to strengthen public security policies, multilevel cooperation and respect for the rule of law. GI-TOC serves as the Technical Secretariat of GLACSED, contributing analytical capacity and a broad network of experts to support regional coordination efforts.

GLACSED – Latin American and Caribbean Group on Security and Democracy

Since 2025, GI-TOC has served as the Technical Secretariat of a high-level political coalition: the Latin American and Caribbean Group on Security and Democracy (GLACSED). This is a new regional platform formally launched in February 2026 at the National Palace of Culture in Guatemala City. The initiative seeks to strengthen evidence-based public security policies, multilevel cooperation and respect for the rule of law in Latin America and the Caribbean, bringing together national authorities, former presidents, international experts and representatives of subnational governments.

GLACSED's objective is to emphasize the need for political consensus and narratives, expert knowledge and concrete action on the ground to counter criminal networks within the framework of the rule of law and democratic institutions.

1. Purpose of the position

The Focal Point will hold two central responsibilities within the framework of GLACSED in Uruguay: on the one hand, leading the research process and the production of technical reports in line with the priorities identified by the Ministry; on the other, facilitating and coordinating the technical assistance process, acting as the strategic liaison between the GI-TOC Technical Secretariat and the Ministry of the Interior. The role is essential to ensure that project activities are aligned with national institutional priorities, implemented with technical rigor, and effectively contribute to strengthening democratic, evidence-based public security policies.

2. Functions and responsibilities

Research and production of thematic reports

- Support the Area of Statistics and Applied Criminology (AECA) of the Ministry of the Interior of Uruguay.
- Develop scientific and analytical products on criminal groups and illegal markets.
- Participate in research groups and projects.

Institutional coordination

- Serve as the main liaison between the GI-TOC / GLACSED Technical Secretariat and the Ministry of the Interior of Uruguay.
- Facilitate access to institutional counterparts, documents and workspaces needed to implement the project.
- Support the establishment and functioning of the National Working Group (NWG), including convening meetings and managing the agenda.
- Maintain regular communication with the GI-TOC Technical Secretariat on the progress of activities.

Country assessment

- Carry out the structured technical assessment of national security strategies, prevention initiatives and justice policies at the national and local levels.
- Facilitate access to primary and secondary information sources relevant to the assessment (policy documents, institutional data, key actors).
- Analyze gaps, strengths and opportunities to improve effectiveness, accountability and respect for human rights.
- Draft and validate the country assessment report with the relevant national counterparts.

Technical assistance

- Design the country-specific technical assistance plan, in coordination with the Technical Secretariat and the NWG.
- Support the deployment and logistical coordination of the team of experts (security, justice and communications) during in-country missions.
- Monitor progress against the policy-strengthening objectives defined in the technical assistance plan.
- Manage inter-institutional coordination to ensure coherent and effective implementation.

Documentation and systematization

- Lead the documentation of the technical assistance process, including the methodologies applied, the adaptations made and the lessons learned.
- Prepare the country systematization report, documenting the process to inform future replication and regional dialogue.
- Keep records of the NWG's meetings, activities and decisions.
- Produce a policy brief translating the assessment findings into concrete policy recommendations.

3. Profile requirements

Academic background

- University degree in law, political science, international relations, criminology, public administration or related disciplines.
- Preferably with postgraduate training in public security, criminology, public policy, human rights, the rule of law, or related disciplines.

Professional experience

- Between two (2) and eight (8) years of professional experience in public security, criminal policy, criminal justice or democratic governance in Uruguay and Latin America.
- Proven experience working with or within Uruguayan State institutions, in particular with the Ministry of the Interior or the National Police.
- Experience in inter-institutional coordination processes.
- Experience in managing or implementing international technical cooperation projects in the security and/or justice sector.
- Experience in diagnostic processes, public policy evaluation or systematization of experiences.

Technical competencies

- Solid knowledge of the institutional architecture of public security in Uruguay (Ministry of the Interior, National Police, criminal justice system).
- Ability to analyze and interpret public security policies from a democratic and human rights perspective.
- Excellent written and oral communication skills in Spanish (native level or equivalent). Command of English will be valued.

Personal competencies

- Ability to engage at a high level with government officials and institutional actors.
- Facilitation, mediation and participatory process management skills.
- Results orientation and ability to work autonomously under established deadlines.
- Political sensitivity and the ability to navigate complex institutional environments.

- Commitment to democratic values, the rule of law and human rights.

4. Deliverables

NO.	DELIVERABLE	INDICATIVE TIMELINE
1	Initial work plan with the coordination strategy with the NWG and the Ministry of the Interior.	Month 1
2	Meeting minutes (with agreements, commitments and decision follow-up): - Coordination with the NWG - Coordination with the GLACSED / GI-TOC Technical Secretariat - Working sessions with institutional counterparts of the Ministry of the Interior.	Monthly
3	Report on: - Stakeholder mapping and feasibility analysis of the technical assistance process. - Identification of the Ministry's thematic research priorities.	Month 2
4	Country assessment report documenting existing security strategies, prevention initiatives and justice policies at the national and local levels.	Month 3
5	Country-specific technical assistance plan validated by the Ministry of the Interior and GI-TOC.	Month 4
6	Bimonthly progress reports on the technical assistance process.	Bimonthly (months 6, 8, 10)
7	Thematic research reports according to the priorities identified by the Ministry (number and topics to be defined).	Ongoing
8	Report on the in-country expert missions (security, justice and communications), including activities carried out, results and commitments made.	Per mission
9	Systematization report documenting the technical assistance process, the methodologies applied, the results, the challenges encountered, the lessons learned and future recommendations.	Month 11
10	Policy brief with concrete recommendations outlining options to strengthen democratic, evidence-based security policies in the country.	Month 12

5. Contractual conditions

Modality

The Focal Point will be engaged through a professional services contract with GI-TOC, as an independent consultant. The position does not entail an employment relationship of dependency with GI-TOC or with any Uruguayan State institution.

Duration

The contract will have a duration of one (1) year.

Location

The consultant will work in person in Montevideo, Uruguay, must reside in Uruguay and hold an active work permit in the country.

Remuneration rate

Between USD 2,000 and USD 3,000 per month, depending on experience.

Reporting line

The Focal Point will report to the GLACSED Technical Secretary and to the AECA Manager (MI-Uruguay).

*GI-TOC reserves the right to request interviews and/or additional documentation from shortlisted candidates. The selection process guarantees equal opportunities and incorporates gender and diversity criteria.

Applications

Interested parties can submit their applications to glacsed@globalinitiative.net to reach us by 10 September 2026. Please include:

- Resume
- Cover Letter
- Details of three (3) References

GI-TOC reserves the right to request interviews and/or additional documentation from shortlisted candidates.

The selection process guarantees equal opportunity and incorporates gender and diversity criteria.