

# DESAPARICIONES VINCULADAS AL CRIMEN ORGANIZADO

## GUÍA PARA RESPONDER Y FORTALECER LA RESILIENCIA

Sarah Fares

ENERO DE 2026



## **AGRADECIMIENTOS**

Esta guía fue elaborada por Sarah Fares, analista senior de la Global Initiative Against Transnational Organized Crime (GI-TOC). En ella, se incluye información de la plataforma comunitaria del Fondo Resiliencia y también se nutre de investigaciones e información exhaustivas recopiladas por GI-TOC.

La autora quiere extender su agradecimiento a las coordinadoras del proyecto, Ana Castro y Ana Paula Oliveira, por sus conocimientos y apoyo durante la elaboración de esta guía. También agradece a los participantes de las reuniones de los Diálogos de Resiliencia, cuyas experiencias y aportes fueron fundamentales para el desarrollo de la presente guía. Por último, la autora desea agradecer a Open Briefing por sus conocimientos técnicos y perspectivas.

El apoyo financiero del Gobierno de Noruega permitió la elaboración de esta guía. El contenido de este documento es responsabilidad exclusiva de GI-TOC y no representa, necesariamente, la posición del Gobierno de Noruega.



© 2026 Global Initiative Against Transnational Organized Crime

Todos los derechos reservados.

Se prohíbe la reproducción o transmisión total o parcial, bajo ninguna forma ni por ningún medio, sin la autorización por escrito de Global Initiative.

Portada: © Fondo Resiliencia

Por consultas:

Global Initiative Against Transnational Organized Crime

Avenue de France 23

Ginebra, CH-1202

Suiza

[www.globalinitiative.net](http://www.globalinitiative.net)

# CONTENIDO

<b>Puntos clave .....</b>	<b>2</b>
<b>Acerca de esta guía .....</b>	<b>4</b>
<b>Módulo 1: ¿Qué son las desapariciones? .....</b>	<b>6</b>
Desapariciones vinculadas al crimen organizado.....	7
Conceptos erróneos frecuentes .....	10
<b>Módulo 2: ¿Cómo impactan a nivel local? .....</b>	<b>12</b>
¿A quiénes afectan?.....	13
<b>Módulo 3: ¿Cómo actuar en caso de un incidente? .....</b>	<b>18</b>
Pausar y evaluar .....	19
Documentar la información .....	20
Denunciar ante las autoridades .....	21
<b>Módulo 4: Acción comunitaria .....</b>	<b>24</b>
Respuestas internacionales.....	28
Ayudar a otros .....	32
<b>Módulo 5: Resiliencia mental y emocional .....</b>	<b>34</b>
Notas y reflexiones del lectores.....	38
Referencias .....	40

# PUNTOS CLAVE

**L**as desapariciones tienen consecuencias de gran alcance que no solo afectan a las víctimas sino también a sus familias y comunidades. El costo a nivel emocional es inmenso y deja a las familias en un estado de incertidumbre y dolor.

Cuando ocurre una desaparición, es fundamental mantener la compostura, recabar información y comunicarse con las autoridades de inmediato. Sin embargo, el papel de la comunidad es primordial y abarca mucho más que estas acciones iniciales.

Las acciones de incidencia y de creación de conciencia, así como las redes de apoyo, ejercen presión sobre las autoridades para que actúen, promuevan reformas jurídicas y fomenten la solidaridad entre las personas afectadas. Las organizaciones internacionales y los marcos jurídicos ofrecen canales adicionales de acceso a la justicia. También generan oportunidades para que grupos de la sociedad civil, las víctimas y sus familias defiendan de manera más eficaz los derechos de las víctimas y la seguridad comunitaria a nivel nacional y global.

Esperamos que esta guía sea un recurso valioso para fortalecer al lector y a las comunidades con los conocimientos teóricos y prácticos necesarios para abordar el problema de las desapariciones vinculadas al crimen organizado.

*«Sientes esa presencia extraña de que algo pasó aquí, se te eriza la piel y entras a buscar... puedes imaginarte lo que pudo haberles ocurrido...»*

*Graciela, quien busca a su hija desaparecida en México<sup>1</sup>*

**P**ersonas de todos los ámbitos sociales han desaparecido en circunstancias trágicas orquestadas por el crimen organizado. Las voces valientes de los periodistas, activistas y denunciantes que se enfrentan a poderosos adversarios a menudo se convierten en víctimas de una represión implacable y son silenciadas en su búsqueda de la verdad. En otros casos, las personas migrantes que buscan refugio atravesando mares o desiertos ven sus historias truncadas antes de alcanzar un lugar seguro. Las mujeres que buscan oportunidades en el extranjero desaparecen sin dejar rastro, engullidas por el sistema de trata de personas. En muchos casos, el paradero de estas personas permanece desconocido.

Los grupos del crimen organizado han demostrado que, estratégicamente, eliminan a quienes perciben como una amenaza o ponen en riesgo a sus operaciones ilícitas. Uno de sus objetivos es extremar el control sobre el territorio, afirmar su dominio y sembrar el miedo en las comunidades. En ciertos ámbitos, las desapariciones se utilizan para reducir las tasas de homicidios de forma artificial, ya que las personas desaparecidas no figuran como fallecidas, por lo que disminuye la presión sobre las autoridades policiales. Mediante la intimidación, los grupos de crimen organizado buscan sofocar cualquier resistencia, encubrir sus actividades delictivas y perpetuar una sensación generalizada de impunidad.

# ACERCA DE ESTA GUÍA

Si está leyendo este manual, es muy probable que usted, una persona cercana o alguien de su comunidad haya sido afectada por esta forma de violencia criminal. Con esta guía se pretende brindar conocimientos valiosos para las personas que buscan entender y abordar el problema de las desapariciones orquestadas por grupos de crimen organizado. En ella, se profundizan las características, tipologías, repercusiones y consecuencias de este tipo de incidente. También se ofrecen pasos prácticos y herramientas orientadas a la comunidad para combatir el problema de forma eficaz. Al promover la participación de la ciudadanía, con la aplicación de estas herramientas se pretende prevenir y responder a las desapariciones, lo que en última instancia contribuye a crear una comunidad más segura para todos.

## Cómo utilizar esta guía

Esta guía es un recurso práctico para las personas, familias y comunidades afectadas por las desapariciones vinculadas al crimen organizado, y también para las personas que los apoyan, ya sean colegas, líderes comunitarios, defensores de derechos o profesionales. Se entiende que cada desaparición es única. Los actores involucrados, las dinámicas locales y la capacidad de movilizar apoyos o exigir la rendición de cuentas depende, en gran medida, de la región y su contexto. Por ende, en esta guía no se brindan soluciones universales, sino que se ofrecen estrategias y herramientas adaptables.

El manual está compuesto por módulos. Puede utilizarse como un recurso integral o remitirse a secciones puntuales, en función de las necesidades inmediatas, inquietudes o roles.

En el **MÓDULO 1**, se presenta un panorama de las desapariciones vinculadas al crimen organizado: qué son, cómo y por qué ocurren, y quiénes son las personas afectadas.

En el **MÓDULO 2**, se examina el impacto que tienen las desapariciones en las familias y la comunidad.

En el **MÓDULO 3**, se plantean estrategias de respuesta inmediata ante la sospecha de una desaparición, inclusive las consideraciones de seguridad y las medidas iniciales.

En el **MÓDULO 4**, el foco se centra en la movilización del apoyo en la comunidad, ya sea en la propia comunidad, mediante redes informales, o junto con la sociedad civil u organizaciones jurídicas.

En el **MÓDULO 5**, se señalan los efectos psicológicos y emocionales de las desapariciones, y se plantean distintas estrategias de afrontamiento individuales y colectivas.



# Módulo 1

## ¿QUÉ SON LAS DESAPARICIONES?

## Nota

*El foco de esta guía son las desapariciones llevadas a cabo por los grupos de crimen organizado. Estas difieren de las desapariciones forzadas según el derecho internacional, que implican la participación directa o la aquiescencia de las autoridades estatales (como la Policía, el Ejército u otros actores gubernamentales). En los casos relacionados con las desapariciones forzadas por el Estado, las familias pueden solicitar ayuda al Grupo de trabajo sobre desapariciones forzadas o involuntarias, que asiste en la búsqueda del destino o paradero de familiares desaparecidos y orienta sobre los mecanismos internacionales de derechos humanos.<sup>2</sup>*

## Desapariciones vinculadas al crimen organizado

Se entiende que las personas desaparecidas son aquellos individuos cuyo paradero es desconocido para sus familiares o cuya ausencia se ha denunciado ante las autoridades. Esto abarca una diversa gama de circunstancias, como haber sido capturado, detenido o secuestrado.

Si bien no existe una definición universal sobre qué constituye una desaparición vinculada al crimen organizado, el Fondo Resiliencia utiliza la siguiente definición, inspirada en gran medida en la Convención Internacional para la protección de todas las personas contra las desapariciones forzadas de las Naciones Unidas:

*«... acción o instancia en que una persona ha sido arrestada, detenida, secuestrada o privada de libertad de cualquier otro modo por parte de grupos de crimen organizado, ya sea que actúen solos o en connivencia con actores gubernamentales, y cuyo destino o paradero es desconocido para sus familiares y conocidos».*

## Motivos

Los motivos tras las desapariciones como una forma de violencia criminal son diversos. Un objetivo común es silenciar la disidencia: estas desapariciones sirven para reprimir las voces que desafían o se oponen a las actividades delictivas.

Otro motivo es la explotación de las víctimas para satisfacer los mercados ilícitos. En México, por ejemplo, las personas víctimas de la trata han sido obligadas a trabajar en cultivos ilegales de amapolas o plantaciones de cannabis o, también, explotadas en el comercio sexual. Los grupos armados en zonas de conflicto, en especial en ciertas partes de África y el Oriente Medio se aprovechan de forma similar de la inestabilidad para secuestrar personas, en particular mujeres y niños, que luego son incorporadas a las redes delictivas. Estas desapariciones son un mecanismo directo para que los grupos de crimen organizado lucren y mantengan el control de las actividades económicas ilícitas.

El objetivo principal de los grupos de crimen organizado es ejercer el control. Usan las desapariciones para lucrar y generar miedo, en busca de consolidar su dominio sobre las comunidades y disuadir a la oposición.

## Objetivos

Los objetivos de las desapariciones incluyen desde activistas y periodistas, hasta miembros de bandas rivales que quedan atrapados en el fuego cruzado de las disputas territoriales y luchas de poder. Las personas que se consideran obstáculos para las actividades delictivas, ya sea por su función en las autoridades policiales, como líderes comunitarios u opositores a las actividades delictivas, también están en riesgo. Los niños y niñas también pueden ser víctimas. Pueden separarse de sus familias al huir de una zona de combate, ser reclutados por la fuerza, arrestados o incluso adoptados a la fuerza.

Las circunstancias en que ocurren las desapariciones son varias. En la lista que figura a continuación se exponen algunos ejemplos:

1



### Líderes comunitarios

Un activista comunitario que había denunciado las prácticas ilegales de un grupo de crimen organizado local desaparece.

2



### Denunciantes

Un miembro de una red delictiva decide divulgar información crítica sobre las actividades del grupo. La persona desaparece de repente, probablemente la víctima de un esfuerzo planificado para eliminar un posible informante.

3



### Funcionarios de las fuerzas del orden

Un oficial de la Policía logra avances importantes para desmantelar las operaciones de una organización delictiva. En represalia, el grupo secuestra al oficial con el objetivo de advertir a otros funcionarios policiales.

4



### Periodistas

Un periodista publica un reportaje de investigación sobre las operaciones financieras de una poderosa red criminal. Poco después, el periodista desaparece en circunstancias sospechosas.

5



### Migrantes

Un grupo de migrantes en situación irregular es interceptado por traficantes que exigen pagos adicionales. Cuando las personas migrantes no pagan, una de ellas desaparece a modo de advertencia para el resto.

6



### Empresarios

El propietario de una pequeña empresa se rehúsa a pagar por protección a una red local de extorsión. En respuesta, el grupo criminal hace desaparecer al propietario como advertencia para obligar a otros a cumplir con sus normas.



### Reflexión

Si sospecha que alguien que conoce puede haber desaparecido pero no tiene la certeza, hágase las siguientes preguntas:

1. **Destino o paradero desconocido:** ¿Se han ausentado sin una explicación clara? ¿Desconoce dónde se encuentran y no tiene información de esa persona ni de otras fuentes confiables?
2. **Dificultades en la comunicación:** ¿La comunicación o el contacto se ha visto limitado sin ninguna explicación?
3. **Tácticas de miedo e intimidación:** ¿Han sido intimidados o recibido amenazas de alguna persona o grupo?
4. **Vínculos al crimen organizado:** ¿Tiene algún motivo para creer que su desaparición esté relacionada con el crimen organizado o actividades económicas ilícitas?
5. **Motivo:** ¿La persona participaba en actividades que desafiaban o se oponían a las actividades delictivas, ya sea como activista o periodista? ¿Su desaparición podría ser un intento de silenciar las voces opositoras? Por otro lado, ¿le preocupa que puedan haber desaparecido como parte de redes de explotación de trabajo u otro tipo de trata de personas?
6. **Contexto:** ¿La persona vive en una zona, región o país conocido por las desapariciones vinculadas al crimen organizado, la violencia o el control territorial?

## Conceptos erróneos frecuentes

Existen innumerables mitos en torno al tema de las desapariciones. Se pueden identificar alguno de los siguientes:

### CONCEPTOS ERRÓNEOS

*«Debo esperar algunos días antes de hacer la denuncia».*

### REALIDAD

Suele ser mejor denunciar una desaparición lo antes posible. Las primeras 48 horas son cruciales; los retrasos pueden obstaculizar la investigación. Si le preocupa la seguridad de una persona, no espere.

*«Solo las personas con conexiones criminales están en riesgo».*

Los grupos de crimen organizado atacan a distintos tipos de personas, inclusive activistas, periodistas y miembros inocentes de la comunidad. Cualquiera está en riesgo, por lo que es fundamental mantenerse alerta y apoyar a las personas afectadas.

*«Las desapariciones se limitan solo a personas de alto perfil».*

Si bien las personas de perfiles más públicos, como periodistas o activistas, suelen ser el objetivo, las desapariciones en manos del crimen organizado incluyen personas de otros grupos. Ciudadanos comunes, miembros de la comunidad e incluso niños y niñas pueden ser víctimas, lo que deja en evidencia la magnitud del problema.

*«Las autoridades policiales cuentan con los recursos y la capacidad de abordar estos casos con facilidad».*

La capacidad de las autoridades policiales varía y también se enfrentan a desafíos al abordar el crimen organizado. Las comunidades tienen un papel fundamental en la incidencia de acciones, la creación de conciencia y el apoyo a las familias de las víctimas.

*«Las desapariciones son incidentes aislados sin un mayor impacto en la comunidad/No hay nada que podamos hacer para combatir las desapariciones vinculadas al crimen organizado».*

Las desapariciones afectan a las comunidades y generan miedo e inseguridad. Las comunidades tienen un interés común en hacer frente a esta problemática y promover la seguridad y estabilidad. Dar pasos proactivos, como la creación de conciencia, el apoyo a las familias afectadas, la exhortación a los Gobiernos y la cooperación con las fuerzas policiales pueden hacer la diferencia.



## Estudio de caso

### **Familias de Acapulco en busca de sus desaparecidos (México)**

En Acapulco, México, donde los grupos delictivos han estado presentes por años con una impunidad casi total, un pequeño grupo de familiares de desaparecidos han convertido la pérdida personal en una acción civil organizada. El grupo Familias de Acapulco en Busca de sus Desaparecidos A.C. se formó después de que seis familias se conocieran en reuniones organizadas por la arquidiócesis local y se dieran cuenta de que sus casos formaban parte de un patrón de violencia más amplio. Con el apoyo del programa de asistencia a víctimas de la Iglesia, crearon una asociación formal para exigir búsquedas inmediatas, la identificación de personas desaparecidas y protección para otras familias que atravesaran la misma situación de incertidumbre.

El grupo se desempeña en dos áreas: esfuerzos directos de búsquedas y prevención en la comunidad. Sus miembros cooperan con el Estado, las comisiones nacionales de búsqueda y la oficina especial de la fiscalía para planificar y participar en los operativos de búsqueda. Se aplican protocolos de seguridad detallados para proteger a los voluntarios en zonas de alto riesgo y se han ganado la confianza de las instituciones públicas, que incluso les derivan nuevos casos.

Al mismo tiempo, la asociación realiza talleres de creación de conciencia en escuelas, iglesias y espacios comunitarios para abordar el reclutamiento de jóvenes por parte de redes delictivas. También brinda apoyo psicosocial y espiritual a las familias que enfrentan ausencias prolongadas y están en duelo.

Si bien las desapariciones en Acapulco continúan en aumento, el trabajo realizado por el grupo prueba cómo las organizaciones locales pueden subsanar las brechas institucionales y mantener la esperanza. Su trabajo es ejemplo de cómo la resiliencia crece, no ante la ausencia de miedo, sino a partir de la decisión de actuar en conjunto a pesar de él.



# Módulo 2

## ¿CÓMO IMPACTAN A NIVEL LOCAL?

La sensación generalizada de inseguridad provocada por las desapariciones vinculadas al crimen organizado no solo afecta a la familias de las víctimas, sino que se transmite a toda la comunidad y a la sociedad en general.

Este impacto se hace aún más evidente cuando las desapariciones son sistemáticas, lo que intensifica el miedo y la incertidumbre en las comunidades afectadas.

## ¿A quiénes afectan?

### *A las personas desaparecidas (víctimas directas)*

Las personas desaparecidas padecen varios tipos de violencia, tanto física como psicológica. Pueden haber sido objeto de tortura y de otro tipo de tratamiento degradante e inhumano. Las víctimas saben que sus familias desconocen su paradero y que las probabilidades de rescate son ínfimas.

Al dejar de recibir protección jurídica por haber desaparecido de la sociedad, se los despoja de todos sus derechos y quedan a merced de sus captores.

Las mujeres, niños, niñas o miembros de la comunidad LGBTQ+ son aún más vulnerables a la violencia sexual y otros tipos de abuso.

Incluso en los casos en que el desenlace no es la muerte y la víctima escapa, las consecuencias son duraderas. Las situaciones traumáticas que sufren durante el período de desaparición dejan cicatrices perdurables que se

### **A amigos y familiares de las personas desaparecidas (víctimas indirectas)**

Los familiares y amigos de las personas desaparecidas suelen padecer una angustia mental prolongada por no saber dónde mantienen cautivo a su ser querido ni en qué condiciones, y desconocer su estado de salud o, incluso, si están vivos.

A menudo, las víctimas son devueltas pero deciden mantenerse ocultos porque temen por su vida. Mientras tanto, sus familiares, desconocedores de su destino, quedan atrapados en un vaivén emocional que oscila entre esperanza y desesperación, a veces durante años. Ansiedad, dolor, ira y culpa se vuelven una compañía constante, a medida que las familias lidian con la falta de cierre, que también puede repercutir en la salud física.

*«Me llamó la atención la diferencia entre aquellos cuyos seres queridos habían sido identificados y los que seguían esperando ... Las familias de los desaparecidos estaban angustiadas, enfermas por la condición de no saber. No se puede llorar sin un cuerpo, sin la certeza de que la persona se ha ido».*

*Robin Reineke, fundadora del Centro Colibrí para los Derechos Humanos*

La desaparición de miembros de una comunidad ejerce presión sobre el tejido social o lo destruye, lo que provoca cambios en las relaciones interpersonales y las dinámicas comunitarias. Las familias que han sido destruidas por las desapariciones sufren profundos traumas emocionales que pueden deteriorar su capacidad de funcionar como unidades cohesionadas. Además, pueden surgir sospechas y divisiones dentro de la comunidad, a medida que las personas buscan explicaciones para las desapariciones y tratan de procesar las consecuencias.

La angustia que sufren las familias suele verse intensificada por las consecuencias prácticas de la desaparición. En ciertos contextos, la persona desaparecida puede haber sido el sostén económico de la familia o haber sido la única persona con la habilidad de trabajar la tierra o gestionar el negocio familiar.

La pérdida económica consecuencia de una desaparición afecta de forma desproporcionada a las mujeres, que a menudo asumen la mayor parte de las ramificaciones que implica la desaparición de un familiar. Al hacerlo, sufren intimidación, persecución y represalias.

El choque emocional se ve exacerbado por las privaciones materiales, que a su vez se agrava por los costos asociados a la búsqueda. Las familias también pueden convertirse en objetivos de extorsión y amenazas, lo que aumenta aún más su nivel de estrés. En ciertos casos, la normativa nacional puede evitar que reciban subsidios u otro tipo de apoyo ante la falta de un certificado de fallecimiento, lo que agudiza sus dificultades.

### **A las comunidades (víctimas indirectas)**

Las comunidades se ven directamente afectadas por la desaparición del sostén económico de la familia, lo que puede provocar un colapso de la economía familiar y un aumento de la marginación social.

Las desapariciones vinculadas al crimen organizado tienen un efecto desestabilizador en comunidades enteras, propiciando un ambiente cargado de miedo y desconfianza. Cuando los individuos desaparecen sin dejar rastro, los miembros de las comunidades quedan en un estado de incertidumbre y con temor por su propia seguridad y la de sus seres queridos. La amenaza permanente de violencia e intimidación erosiona la cohesión social y dificulta el desarrollo y la cooperación en la comunidad.

A menudo impulsadas por motivos económicos, las desapariciones conllevan diversas consecuencias económicas para la comunidad afectada. Las actividades ilegales, como la trata de personas, el trabajo forzado y la participación en el narcotráfico irrumpen en las economías locales y generan dependencia de las actividades delictivas. La pérdida de mano de obra capacitada, empresarios o trabajadores causan lagunas importantes en las industrias locales.

La participación del crimen organizado en las desapariciones también deja en evidencia las vulnerabilidades de las instituciones responsables de garantizar la seguridad y la justicia. Cuando los casos no se resuelven o pasan a ser ignorados, la confianza del público en las fuerzas del orden y las instituciones gubernamentales desaparece. Esta erosión en la confianza obstaculiza la cooperación entre las comunidades y las autoridades, dificultando los intentos para combatir el crimen organizado.



## Ejercicio

### **Reflexión sobre las desapariciones vinculadas al crimen organizado en su comunidad**

El objetivo de este ejercicio es promover el pensamiento crítico sobre cómo las desapariciones se manifiestan en su entorno. Al identificar patrones, actores clave y consecuencias, se puede obtener una comprensión más profunda del problema y se pueden sopesar cuáles son las respuestas o las estrategias de apoyo más adecuadas.

Tómese un tiempo para reflexionar sobre las siguientes preguntas. Puede escribir sus respuestas o comentarlas con otros en su comunidad o red de apoyo.

- 1. ¿Qué tipo de desapariciones cubren los medios locales?**
- 2. ¿Están relacionadas con regiones, comunidades o grupos sociales específicos?**
- 3. ¿Algunos casos tienen mayor visibilidad que otros? ¿Cuál cree que es el motivo?**
- 4. ¿Cuáles actividades criminales suelen estar asociadas a estas desapariciones?**
- 5. ¿De los informes se desprende que hay participación o negligencia de parte de funcionarios públicos o de las fuerzas policiales?**
- 6. ¿Cómo afectan estas desapariciones a su comunidad?**
- 7. ¿Las personas responden con silencio, acciones colectivas, migración u otros mecanismos?**
- 8. ¿Existen intentos de la comunidad para prevenir las desapariciones o brindar apoyo a las familias afectadas?**

Reflexionar sobre estas preguntas puede ayudar a detectar factores de riesgo, patrones de impunidad y posibles aliados. También pueden constituir un punto de partida para organizar respuestas, abogar por la justicia o tan solo encontrarle un sentido a una realidad compleja y, muchas veces, fragmentada.

## **Notas, sugerencias y reflexiones**

# Módulo 3

**¿CÓMO ACTUAR  
EN CASO DE UN  
INCIDENTE?**

Mediante nuestros Diálogos de Resiliencia y comunicaciones con las víctimas de esta forma de violencia criminal, solicitamos orientación a sobrevivientes, familiares y líderes comunitarios para identificar y comprender mejor las posibles vías de actuación. En esta sección se desarrollan las conclusiones de dichas consultas, con el fin de apoyar a los lectores con herramientas prácticas para una respuesta más eficaz.

En esta guía se plantean tres pasos clave para tener en cuenta si sospecha que alguien en su familia o comunidad puede haber desaparecido.

**Pausar  
y evaluar**

**Documentar la  
información**

**Denunciar ante las  
autoridades (si es  
seguro y realista)**

## **Pausar y evaluar**

La sospecha de desaparición es una experiencia abrumadora desde el punto de vista emocional y, a menudo, caótica. Si bien el pánico y la confusión son reacciones naturales, tomarse un momento para serenarse puede ayudar a pensar con mayor claridad y actuar con mayor eficacia. Aunque no se sienta en control de la situación, tomar pasos pequeños e intencionales puede minimizar el riesgo y sentar las bases para una respuesta efectiva.

## Documentar la información

Tome papel y lápiz y comience a anotar toda la información que recuerde a modo de preparación para informarlo a las autoridades correspondientes.

Documento toda la información relativa a la desaparición, como la fecha, hora, ubicación, testigos o posibles sospechosos, si los hubiere.

### Listado de elementos clave al denunciar la desaparición de una persona

#### *Sus datos personales*

- Proporcione su nombre completo, datos de contacto y vínculo con la persona desaparecida.
- Adjunte la copia de una identificación válida, como su licencia de conducir o tarjeta de identificación.

#### *Información sobre la persona desaparecida*

- Proporcione el nombre completo de la persona, su fecha de nacimiento y sobrenombres.
- Si tiene, adjunte una fotografía reciente.
- Indique su género y describa características físicas, como estatura, peso, color de cabello, color de ojos y cualquier rasgo distintivo (por ejemplo, cicatrices o tatuajes).
- Especifique la ropa y los accesorios que llevaba la persona la última vez que fue vista.
- Indique cualquier afección médica, alergias, medicación que toma o información pertinente sobre su salud mental.

#### *Circunstancias de la desaparición*

- Escriba en detalle la secuencia de los hechos.
- Describa la vestimenta de los individuos involucrados, los vehículos que se encontraban presentes y si alguien puede reconocer a los responsables. Incluya cualquier documento o prueba pertinente relativa a la desaparición, como mensajes de texto, correos electrónicos o notas.
- Piense en las posibles motivaciones de la desaparición.
- Registre cualquier llamada o mensaje sospechoso que reciba posteriormente, si los hubiere.

## Listas de elementos clave al denunciar la desaparición de una persona

### *Circunstancias previas a la desaparición*

- Determine cuándo fue la última comunicación de la persona con alguien.
- Identifique la última ubicación conocida.
- Enumere las actividades recientes e incluya los lugares que visitó y los eventos a los que asistió antes de su desaparición.
- Identifique posibles conflictos personales recientes de importancia.

### *Testigos de apoyo*

- Proporcione los nombres y los datos de contacto de posibles testigos que puedan tener información sobre la desaparición.
- Siga la cobertura en los medios, incluidas las redes sociales, relacionada con el caso.

## Denuncie ante las autoridades (si es seguro y realista)

- Si ha ocurrido una desaparición, no tiene que esperar 72 horas para presentar la denuncia. Si bien el plazo para que un caso sea reconocido oficialmente como desaparición depende del país y el contexto, es mejor actuar cuanto antes.
- Si las autoridades policiales municipales, estatales o federales están involucradas, debe denunciarlo, siempre que sea seguro hacerlo.
- Solicite pruebas de ADN. Los avances en genética, los métodos forenses modernos y la creación de bases de datos especializadas han hecho posible localizar e identificar a personas desaparecidas con un nivel de eficiencia y precisión que antes no era posible.

### ¿QUÉ PREGUNTAR A LAS AUTORIDADES?

1. *¿Hay un punto de contacto específico o un oficial de enlace con quien me pueda comunicar periódicamente?*
2. *¿Puede proporcionar información sobre el proceso judicial?*
3. *¿Qué puedo hacer, que sea seguro, para colaborar con la investigación?*
4. *¿Qué puedo esperar acerca de actualizaciones y comunicaciones mientras dure la investigación?*

### MANTENERSE EN CONTACTO

1. *¿En qué situación actual está la investigación?*
2. *¿Qué pasos se han dado hasta ahora para ubicar a la persona desaparecida?*
3. *¿Hay más información disponible sobre las circunstancias de la desaparición?*
4. *¿Hay algún recurso o servicio de apoyo disponibles para mí o mi familia en estos momentos?*



## Estudio de caso

### *Las buscadoras de México*

Las «buscadoras» son grupos comunitarios, integrados principalmente por mujeres en México, que asumen la ardua tarea de buscar los restos de personas desaparecidas, muchas de las cuales son víctimas de la violencia y el crimen organizado. Estas mujeres, impulsadas por el deseo de lograr un cierre para sus familias y comunidades, se dedican a la compleja y, a menudo, peligrosa labor de buscar fosas comunes y lugares de enterramiento clandestinos donde podrían haber escondido los restos de las personas desaparecidas.

Por lo general, son madres, hermanas, hijas y familiares de las personas desaparecidas. Provienen de diversos contextos y regiones de todo México, unidas por la experiencia en común de la pérdida. Muchas de ellas han sido defraudadas por las investigaciones oficiales o se siente marginadas por las instituciones gubernamentales, lo que las ha llevado a actuar por cuenta propia.

Sus acciones reflejan una notable resiliencia comunitaria, que se manifiesta de distintas formas:

**Acción colectiva.** Las «buscadoras» forman grupos organizados para buscar en zonas peligrosas donde suelen encontrarse restos, tales como fosas clandestinas o regiones remotas. A pesar de los riesgos, se apoyan entre sí y comparten recursos para potenciar su impacto.

**Acciones de incidencia y creación de conciencia.** Mediante sus labores de búsqueda, las «buscadoras» contribuyen a visibilizar la magnitud de la crisis de desapariciones en México ante la opinión pública. Su trabajo deja en evidencia la incompetencia de las autoridades para responder adecuadamente a la crisis. Abogan por justicia y la rendición de cuentas, y exigen acciones de los Gobiernos locales y nacionales.

**Presión sobre las autoridades.** Al documentar públicamente sus búsquedas y ejercer presión sobre las autoridades, las «buscadoras» cuestionan la situación actual y exigen la rendición de cuentas. Su activismo ha contribuido a una mayor visibilización de la crisis y, en algunos casos, ha obligado a las autoridades a reconocerla y atender sus exigencias.

**Apoyo para las familias de las víctimas.** Además de la búsqueda de los restos de sus seres queridos, las «buscadoras» se solidarizan con las familias afectadas por la violencia y las desapariciones. Brindan apoyo emocional, comparten recursos y abogan por los derechos de acceso a la justicia y servicios de apoyo de las familias de las víctimas.



# Módulo 4

## ACCIÓN COMUNITARIA



Sabemos que en muchos casos las autoridades no cuentan con los recursos o la capacidad de responder de forma eficaz a las desapariciones vinculadas al crimen organizado. En estas situaciones, las iniciativas comunitarias son fuentes fundamentales de resiliencia.

En esta sección, se explora el importante papel de las acciones comunitarias e independientes en el abordaje de las desapariciones vinculadas al crimen organizado. Se propone un conjunto de herramientas que se pueden adaptar según las necesidades y el contexto de seguridad de la comunidad para responder y prevenir este tipo de violencia criminal.

En muchos casos de desapariciones vinculadas al crimen organizado, son las propias familias de los desaparecidos las que, junto con la sociedad civil, promueven e impulsan los procesos de búsqueda. Estas familias suelen participar en todas las actividades relacionadas con la búsqueda.

Las comunidades que permanecen resilientes y proactivas ante las desapariciones ejercen presión sobre las autoridades, abogan por reformas jurídicas y contribuyen a la prevención de las desapariciones futuras.

**1**

### Creación de conciencia

Crear conciencia dentro de la comunidad acerca de las desapariciones vinculadas al crimen organizado. Abogar por los derechos de las personas desaparecidas y ayudar a reducir el estigma asociado por su condición de víctima. Esto puede hacerse tanto por internet o personalmente.

**2**

### Construcción de redes de apoyo

Conectar con grupos de apoyo a nivel local, nacional o internacional para familias de personas desaparecidas con el fin de compartir experiencias y brindar apoyo emocional. Fomentar la solidaridad entre las familias afectadas y la comunidad.

**3**

### Intercambios de información

Crear mecanismos comunitarios para informar y documentar las desapariciones. Animar a los miembros de la comunidad a que comparten información o pistas con las fuerzas del orden o las autoridades responsables de la investigación. Los grupos de vigilancia comunitaria pueden ayudar a vigilar e informar sobre las actividades sospechosas, garantizando respuestas rápidas en posibles casos de desapariciones.

**4**

### Cooperación con organizaciones de derechos humanos

Trabajar con organizaciones locales e internacionales que se especializan en derechos humanos, apoyo a las víctimas y acciones de incidencia, como Amnistía Internacional o Human Rights Watch. Colaborar con estas organizaciones para aprovechar sus conocimientos y recursos. Brindan apoyo y recursos a las familias de los desaparecidos y abogan por ellas.

**5**

### Colaboración con los medios de comunicación

Entablar vínculos con los medios para garantizar la cobertura de los casos de desapariciones y cuestiones relacionadas. Se recomienda utilizar distintas plataformas para compartir historias, buscar ayuda y demandar justicia.

**6**

### Seguimiento de la labor de las autoridades

Exigir que las fuerzas del orden rindan cuentas y garanticen la prioridad de los casos de desapariciones. Las familias de las víctimas han organizado protestas pacíficas y acciones de incidencia como mecanismos eficaces para exigir justicia y responsabilidad.

**7**

### Elaboración de planes de respuesta ante emergencias

Elaborar y poner en práctica planes de respuesta ante emergencias que involucren a toda la comunidad en caso de desapariciones. Designar a personas específicas para que se comuniquen con las autoridades y organizaciones de asistencia legal.

**8**

### Conmemoración y memoria

Organizar actos, memoriales o conmemoraciones para recodar y honrar a las personas desaparecidas. Aprovechar estas ocasiones para crear conciencia y mantener la problemática vigente en el público general.

**9**

### Educación de la comunidad

Organizar talleres, seminarios y campañas de creación de conciencia en la comunidad para educar a los habitantes sobre los signos de alarma de las desapariciones y los riesgos asociados. Ofrecer sesiones de capacitación para identificar indicadores de trata de personas, trabajo forzado u otras formas de explotación. Dotar a los miembros de la comunidad con los conocimientos necesarios para protegerse a sí mismos y a otros.

**10**

### Ejercer presión para cambiar las políticas públicas

Promover los cambios en las políticas públicas a nivel local, nacional e internacional para abordar las causas de raíz de las desapariciones y mejorar los marcos jurídicos

## Respuestas internacionales

Diversas organizaciones e instrumentos internacionales pueden brindar ayuda para acceder a la justicia en caso de desapariciones vinculadas al crimen organizado:

- **Convención Internacional para la protección de todas las personas contra las desapariciones forzadas.** Con este tratado se busca prevenir las desapariciones forzadas, descubrir la verdad cuando ocurren y garantizar que los sobrevivientes y las familias de las víctimas accedan a la justicia, la verdad y la reparación. Proporciona una definición jurídica clara de desaparición forzada y estipula las obligaciones de los Estados de prevenir, investigar y procesar a los responsables de estos delitos.
- **Comité contra la Desaparición Forzada.** Este organismo independiente de expertos supervisa cómo los estados implementan la Convención Internacional para la protección de todas las personas contra las desapariciones forzadas y brinda apoyo a los intentos por mantener los estándares.
- **Comité Internacional de la Cruz Roja (CICR).** En este contexto, el CICR se dedica a esclarecer el destino y paradero de las personas desaparecidas, en especial en áreas de conflicto o violencia. Mediante sus servicios de localización, ayuda a reconectar familias, ofrece orientación y apoyo a las familias de los desaparecidos y aboga por la protección de los detenidos en conformidad con el derecho internacional humanitario.
- **Amnistía Internacional.** Amnistía Internacional lleva adelante campañas en todo el mundo sobre casos de desapariciones forzadas, con el fin de instar a los Gobiernos a esclarecer el destino y paraderos de todas las personas desaparecidas. La organización también coordina acciones con movimientos comunitarios, como la campaña #BuscarSinMiedo, que destaca la labor esencial de las mujeres buscadores en las Américas.
- **Comisión Internacional de Juristas (CIJ).** Integrada por 60 prestigiosos jueces y juristas de todo el mundo, la CIJ promueve y protege los derechos humanos a través del Estado de derecho. Parte de sus conocimientos jurídicos para desarrollar y fortalecer los sistemas de justicia nacionales e internacionales, con el objetivo de garantizar el desarrollo progresivo y la aplicación efectiva del derecho internacional de los derechos humanos y el derecho internacional humanitario.



## Estudio de caso

### *Perspectivas jurídicas y de derechos humanos*

En las últimas tres décadas, la comunidad internacional ha formalizado cada vez más su respuesta a las desapariciones forzadas. En 1992, la Asamblea General de las Naciones Unidas adoptó la resolución 47/133, mediante la cual se proclamó la Declaración sobre la protección de todas las personas contra las desapariciones forzadas. En esta declaración se establecieron principios rectores para los Estados, pero no era jurídicamente vinculante.

Este marco se consolidó con la adopción, en 2006, de la Convención Internacional para la protección de todas las personas contra las desapariciones forzadas, que entró en vigor en 2010. A diferencia de la declaración, la convención impone obligaciones jurídicamente vinculantes a los Estados parte para penalizar las desapariciones forzadas, investigar y procesar a los responsables, buscar a las personas desaparecidas, otorgar reparaciones y cooperar a nivel internacional.

La adopción de la convención fue el resultado de la incansable labor de incidencia de las familias de las personas desaparecidas y las ONG de todo el mundo. Estos grupos subrayaron la necesidad urgente de un tratado universal que previniera de forma eficaz esta problemática y la erradicara.

### **¿Cómo protege la convención a las víctimas y sus familias?**

En el preámbulo de la convención se reitera que las desapariciones forzadas vulneran prohibiciones clave estipuladas en otros instrumentos jurídicos internacionales. Entre ellos se incluye la Declaración Universal de los Derechos Humanos, el Pacto Internacional de Derechos Civiles y Políticos y la Convención contra la Tortura y Otros Tratos o Penas Crueles, Inhumanos o Degradantes.

### **En particular, en la convención se establece lo siguiente:**

- Se prohíben las desapariciones forzadas en cualquier circunstancia, incluidas la guerra y cualquier otra situación de emergencia pública, sin excepciones.
- Se exige a los Estados parte tipificar la desaparición forzada como delito en su normativa nacional.
- Se reconoce la práctica generalizada o sistemática de las desapariciones forzadas como un crimen de lesa humanidad.
- Se obliga a los Estados parte a buscar a las personas desaparecidas, investigar su desaparición y garantizar el acceso a la justicia de las víctimas y a reparaciones.



## Estudio de caso continúa

- Se ordena que los Estados parte cooperen entre sí y brinden asistencia mutua en asuntos jurídicos y en todo lo relativo a la búsqueda y la investigación.
- Se requiere que los Estados parte garanticen un criterio jurídico mínimo durante la privación de libertad, inclusive mantener registros oficiales de todas las personas privadas de libertad con información básica y autorizar que se comuniquen con sus familias, abogados o cualquier otra persona que deseen.

En resumen, los Estados parte están obligados a tomar medidas legislativas, administrativas y judiciales, entre otras, para prevenir o erradicar las desapariciones forzadas. Esto incluye tipificarlas como delitos continuados en su legislación nacional y establecer la correspondiente responsabilidad civil.



## Reflexión

¿Cómo puedo aprovechar la información sobre la respuesta internacional y perspectivas jurídicas de las desapariciones forzadas para abogar por el derecho de las víctimas y sus familias en mi comunidad?



## Estudio de caso

### *La campaña #BringBackOurGirls*

La campaña #BringBackOurGirls (Recuperaremos a nuestras niñas) comenzó en abril de 2014, después del secuestro de 276 niñas en Chibok, Nigeria, por el grupo paramilitar Boko Haram. Este trágico evento tuvo lugar el 14 de abril de dicho año, cuando un grupo de combatientes de Boko Haram irrumpió en un internado en Chibok, provocando un gran escándalo en Nigeria y todo el mundo.

La campaña cobró impulso gracias a las redes sociales y la etiqueta #BringBackOurGirls se convirtió en una herramienta poderosa para difundir información, expresar solidaridad y movilizar apoyos. Figuras de alcance mundial, como Michelle Obama y Malala Yousafzai, apoyaron la causa y demostraron cómo el activismo digital puede presionar a los Gobiernos y atraer atención internacional a crisis locales, inclusive las desapariciones por el crimen organizado. Más allá de la participación digital, se organizaron protestas, vigiliadas y demostraciones en todo el mundo.

Si bien no se logró el objetivo inmediato de rescatar a todas las niñas secuestradas, más de 180 niñas habían sido liberadas mediante operaciones militares y negociaciones a noviembre de 2025. Sin embargo, aún se desconoce el paradero de 90 niñas. El éxito de la campaña no solo radica en los rescates parciales sino también en la presión mundial sostenida y las acciones de incidencia para encontrar a las niñas.



### Reflexión

¿Cómo podemos movilizar a nuestra comunidad y aprovechar las redes sociales y las protestas para crear conciencia y defender los derechos de las personas afectadas por las desapariciones?

## Ayudar a otros

Ya sea que acompañe a un amigo, familiar o colega, su apoyo puede marcar la diferencia en cómo afrontan la situación y la procesan.

### MANTÉNGASE INFORMADO

Manténgase al tanto de los desarrollos relativos a las desapariciones, garantizando que se brinde a la comunidad información precisa y actualizada. Abogue por la transparencia y cooperación entre las autoridades y la comunidad para respaldar una respuesta colectiva.

### BRINDE APOYO EMOCIONAL

Tenga empatía e intente comprender a las personas directamente afectadas por las desapariciones, reconociendo el impacto emocional que pueden tener. Evite hacer suposiciones y respetar las distintas maneras en que las personas manejan o procesan sus emociones.

### PROMUEVA LA SOLIDARIDAD EN LA COMUNIDAD

Fomente un sentimiento de comunidad y solidaridad entre los vecinos, amigos y colegas. Organice eventos comunitarios o espacios de diálogo donde las personas puedan compartir sus experiencias y trabajar colectivamente en proceso de sanación.

### FACILITE EL ACCESO DE LAS VÍCTIMAS A SERVICIOS DE APOYO

Facilite el acceso a servicios profesionales de apoyo, como orientación psicológica, terapia o grupos de apoyo, dirigidos a personas que enfrentan trauma y pérdida. Difunda información sobre los recursos locales disponibles u organizaciones especializadas en brindar asistencia a víctimas de hechos relacionados con el crimen organizado.

### ABOGUE POR LA JUSTICIA

Anime a las personas a denunciar las desapariciones ante las autoridades competentes y a proporcionar información que pueda contribuir a las investigaciones. Promueva el acceso a la justicia y respalde iniciativas jurídicas orientadas al abordaje del crimen organizado en la comunidad.

## **Notas, sugerencias y reflexiones**



# Módulo 5

## RESILIENCIA MENTAL Y EMOCIONAL

*«El impacto que ha causado la desaparición de nuestra hija no se puede describir fácilmente, todas las noches pensamos: dónde estará, qué será de ella, nos da insomnio, al ir al trabajo no logramos concentrarnos en lo que tenemos que hacer, hay una ansiedad permanente y enfermedades físicas, pero eso no nos detiene en la lucha».*

*Testimonio de familiar de una persona desaparecida recopilado por la Comisión Interamericana de Derechos Humanos (2013)<sup>3</sup>*

La desaparición de una persona vinculada al crimen organizado tiene consecuencias profundas y duraderas en la salud mental y emocional de quienes quedan atrás.

Una de las consecuencias psicológicas más importantes es la pérdida «ambigua». Se llama así cuando los familiares y seres queridos viven como en un limbo, por no saber si la persona desaparecida está viva o muerta. Esta ambigüedad puede prolongar el luto, ya que no hay un final definido para el proceso de duelo. En algunos casos, la naturaleza repentina y traumática de la desaparición puede derivar en un trastorno de estrés postraumático.

Algunas de las emociones que puede experimentar incluyen:

### **Miedo y preocupación**

- La incertidumbre en torno a qué fue de la persona desaparecida aumenta el miedo, ya que las familias se imaginan los peores escenarios posibles sin tener ninguna información en concreto. El miedo también puede incluir la preocupación por una posible represalia, la protección de testigos y las implicaciones más amplias sobre los derechos humanos y el Estado de derecho. El miedo y la preocupación prolongados en el tiempo pueden tener graves consecuencias a nivel psicológico y dar lugar a afecciones como el trastorno de estrés postraumático.
- Muchas personas y comunidades que viven con miedo y preocupación sobre las desapariciones han mostrado una capacidad de resiliencia y determinación inmensa reflejada en su búsqueda por encontrar respuestas, justicia y lograr la rendición de cuentas, lo que puede percibirse como una fuente de inspiración y esperanza.

### **Ira**

- Algunas personas pueden sentir una ira latente, mientras que otras pueden sentir una rabia explosiva.
- La frustración y la indignación pueden estar dirigidas hacia distintas fuentes, incluidos los criminales responsables por la desaparición, pero también a los funcionarios corruptos que son cómplices, e incluso a las condiciones sociales más amplias que permiten que este tipo de delitos persistan.
- Si bien la ira prolongada y no resuelta puede tener consecuencias negativas para la salud física y mental, también puede ser una fuerza movilizadora para que las personas y comunidades busquen justicia, exijan la rendición de cuentas y aboguen por cambios frente a las desapariciones forzadas.
- Como alternativa, la ira puede impulsar movimientos sociales, exigir reformas jurídicas y fortalecer la conciencia pública, lo que puede contribuir a transformaciones en los sistemas sociales y políticos.

## Duelo

- Tristeza profunda y aflicción por la pérdida de un ser querido, a menudo acentuado por la incertidumbre de qué les pasó.
- Es una forma única de pérdida ya que no siempre hay un cierre ni información sobre qué le ocurrió a la persona, lo que hace que el proceso de duelo sea aún más difícil.
- Las personas afectadas por las desapariciones forzadas desarrollan distintos mecanismos de afrontamiento, como la integración de grupos de apoyo, la participación en activismo o la asistencia a actos conmemorativos para procesar el duelo y encontrarle un sentido.
- La memoria de la persona desaparecida se convierte en una parte fundamental del proceso de duelo. A menudo, las familias suelen celebrar actos conmemorativos o participan en actividades que honren la memoria de los desaparecidos.

Si bien afrontar el impacto emocional de las desapariciones es difícil de por sí, hay diversas medidas que se pueden adoptar para fortalecer la resiliencia emocional y mental. Muchas víctimas de desapariciones han canalizado sus emociones en acciones positivas, ya sea mediante la exigencia de justicia, la participación en campañas de creación de conciencia o en actos conmemorativos.

Compartir sus experiencias con amigos de confianza y familiares también puede ser un consuelo. Para muchas personas, la ayuda profesional de terapeutas, grupos de apoyo o consejeros brinda una orientación emocional importante, así como estrategias de afrontamiento. Priorizar el bienestar mientras se exige justicia puede ser una forma poderosa de afrontar el impacto emocional.

# NOTAS

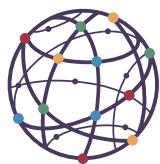
## Notas y reflexiones



# REFERENCIAS

- 1 Daniela Rea y Rosario Lucas, Desaparecido es un lugar, Global Initiative Against Transnational Organized Crime, 2021, <https://landscapes.globalinitiative.net/esp/chapter-1.html>.
- 2 Comisión Internacional sobre Personas Desaparecidas, Family rights: Short guide for families of the missing, [https://www. icmp.int/wp-content/uploads/2022/08/15\\_ICMP\\_Family- Rights-Guidebook.pdf](https://www. icmp.int/wp-content/uploads/2022/08/15_ICMP_Family- Rights-Guidebook.pdf).
- 3 Organización Internacional para las Migraciones, Búsqueda de Personas Migrantes Desaparecidas en Centro y Norteamérica: Cinco Buenas Prácticas desde la Sociedad Civil Organizada, 2019, [https://missingmigrants.iom.int/sites/g/files/tmzbdl601/files/publication/file/LAC%20best%20practice%20search\\_SP.pdf](https://missingmigrants.iom.int/sites/g/files/tmzbdl601/files/publication/file/LAC%20best%20practice%20search_SP.pdf).





## GLOBAL INITIATIVE

AGAINST TRANSNATIONAL  
ORGANIZED CRIME

### SOBRE LA GLOBAL INITIATIVE

La Global Initiative Against Transnational Organized Crime es una red mundial con más de 700 expertos en todo el mundo. La Global Initiative ofrece una plataforma para promover un mayor debate y enfoques innovadores como pilares de una estrategia global inclusiva contra el crimen organizado.

[www.globalinitiative.net](http://www.globalinitiative.net)

### SOBRE EL FONDO RESILIENCIA

El Fondo Resiliencia es el mecanismo de concesión de subvenciones de la Global Initiative. Se inauguró en Viena en 2019 para brindar apoyo técnico y financiero para los actores de la sociedad civil que responden al crimen organizado. Surgió a partir de la necesidad de unirse a quienes están en la primera línea de defensa ante la gobernanza criminal y la violencia, para hacer oír las voces de las comunidades y visibilizar sus opiniones en foros multilaterales. La misión del Fondo es identificar, facilitar y proteger a los actores comunitarios y su trabajo en los lugares del mundo más afectados por la gobernanza criminal.

<https://resiliencefund.globalinitiative.net/>