

**GLOBAL  
INITIATIVE**  
AGAINST TRANSNATIONAL  
ORGANIZED CRIME



**COALICIONES POR  
LA RESILIENCIA**



# CENTROS DE ALCANCE JUVENILES EN HONDURAS

Una experiencia  
en prevención de la violencia.

## AGRADECIMIENTOS

El desarrollo de este documento fue posible gracias al autor Eduardo Humberto Alemán Martínez y a su trabajo con autoridades y actores locales. En el proceso de edición y diseño participaron Adrián Ancira, Siria Gastelum, Guillermo Vázquez y Ana Castro.

Este documento fue posible gracias al financiamiento del Gobierno de Canadá a la Iniciativa Global. El contenido es responsabilidad del autor y no necesariamente refleja el punto de vista del GI ni del gobierno de Canadá.

# Canadá

## SOBRE EL AUTOR

**Eduardo Humberto Alemán Martínez** es originario de Tegucigalpa, Honduras. Es Abogado graduado cum laude por la Universidad Nacional Autónoma de Honduras (UNAH), con especialidad en Seguridad Ciudadana por FLACSO-República Dominicana y la UNAH. Pasante de la Maestría en Ciencias Sociales, Estudios Urbanos y Migraciones Internacionales por FLACSO Honduras. Se desempeña como abogado privado y consultor independiente para la firma legal Profesionales Asociados. Fundador y Director de la ONG de Desarrollo Juvenil Hazte Notar.

Cuenta con 7 años de experiencia como consultor en Derechos Humanos y Seguridad Ciudadana para diferentes organismos internacionales en como USAID, KIND, PNUD, MACCIH, ACNUR en temas de prevención de violencia, protección a niñez migrante, reinserción de migrantes retornados, justicia penal, transparencia y derechos internacional de los refugiados. Investigador asociado para el International Research Center de Canadá (IDRC).

2020 Iniciativa Global Contra el Crimen Organizado Internacional  
Todos los derechos reservados.

Ninguna parte de esta publicación podrá ser reproducida o transmitida en ninguna forma o a través de ningún medio sin el permiso expreso y por escrito de la Iniciativa Global.

Foto de portada: Informe Extorsión en Centroamérica: Una Cultura Criminal

Para información adicional dirigirse a:

The Global Initiative Against Transnational Organized Crime

WMO Building, 2nd Floor

7bis, Avenue de la Paix

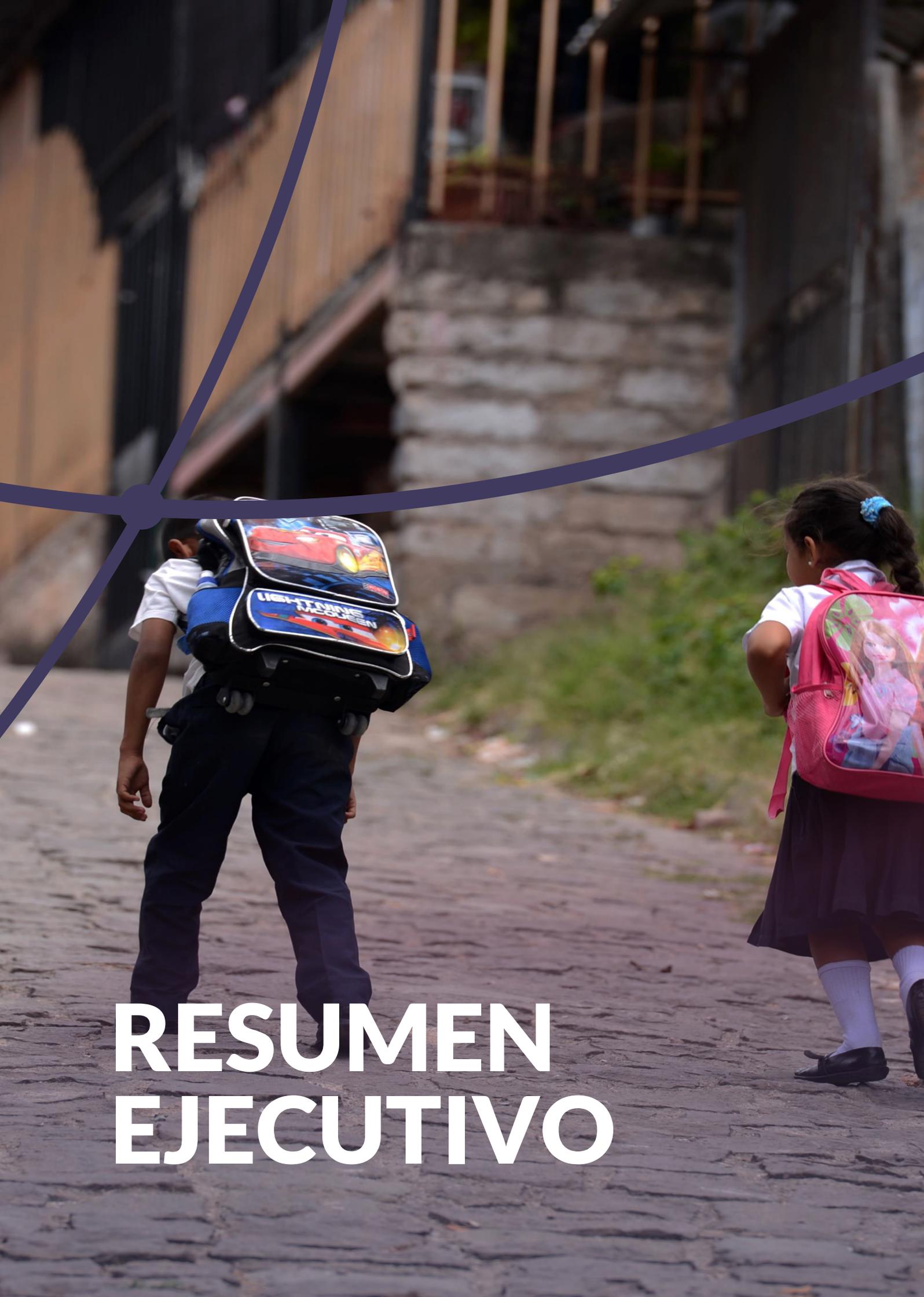
CH-1211 Geneva 1

Switzerland

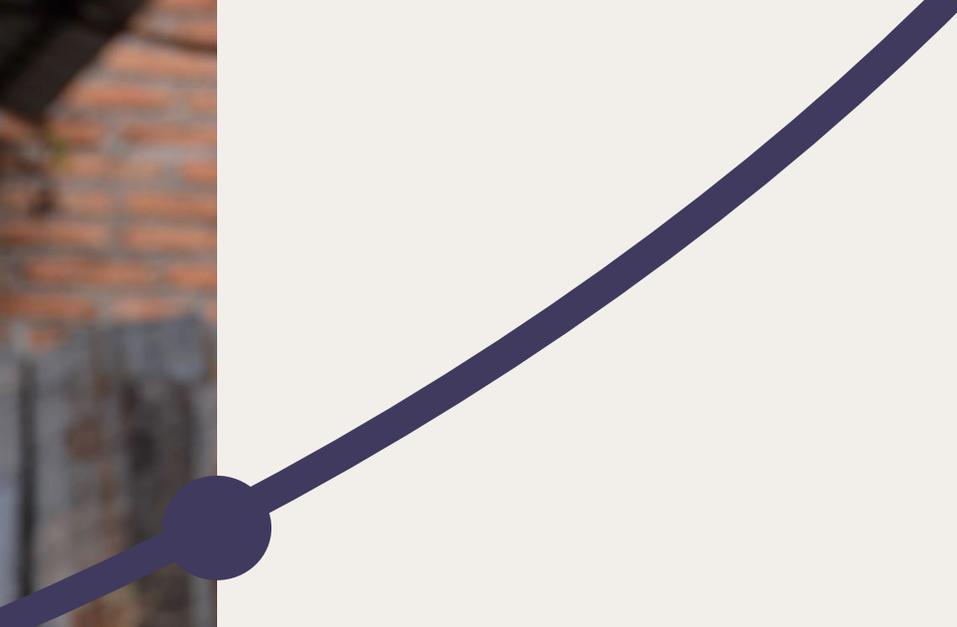
[www.GlobalInitiative.net](http://www.GlobalInitiative.net)

# CONTENIDO

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Resumen ejecutivo</b> .....   | <b>iv</b> |
| <b>Origen del programa</b> .....   | <b>1</b>  |
| Instituciones que lo implementan y su objetivo .....                               | 2         |
| <i>Objetivos específicos del proyecto GENESIS</i> .....                            | 3         |
| ¿Cuál es su población objetivo? .....  | 4         |
| Nivel de implementación: nacional, regional, estatal, municipal, comunitario ..... | 4         |
| ¿Desde cuándo se implementa? .....   | 4         |
| Acciones y cómo se miden .....   | 4         |
| <i>Componentes de los Centros de Alcance</i> .....                                 | 4         |
| Resultados alcanzados y áreas de oportunidad .....                                 | 5         |
| Proceso de financiamiento .....  | 6         |
| Comunicación de actividades y resultados .....                                     | 7         |
| <b>Conclusiones</b> .....  | <b>8</b>  |
| <b>Referencias</b> .....   | <b>10</b> |

A photograph of two children walking away from the camera on a cobblestone street. The child on the left is a boy wearing a white shirt and dark pants, carrying a large blue and black schoolbag with a cartoon car design. The child on the right is a girl wearing a white shirt and a dark skirt, carrying a pink schoolbag with a cartoon girl design. The background shows a stone wall and a building with a wooden balcony. A dark blue graphic element consisting of several overlapping curved lines is overlaid on the top and left sides of the image.

# RESUMEN EJECUTIVO



 *Qué necesita un joven dentro de los barrios pobres de Centro América para que se aleje de la puerta de la violencia? ¡Eso, una puerta! Una puerta de oportunidades y esperanza para que los jóvenes se desarrollen integralmente aprendiendo a servir, diseñar su vida, a dar y recibir amor logrando así su propia superación y la renovación de su comunidad, esto es en esencia un Centro de Alcance “Por mi Barrio.”<sup>1</sup>*

Los Centros de Alcance Juveniles o CDAJ, son una herramienta de prevención de la violencia juvenil. Ubicados en espacios físicos de las comunidades, buscan a través de diferentes actividades y acciones, motivar a la juventud para rechazar la violencia, desarrollar nuevas y mejores competencias, construir un plan de vida y participar en el desarrollo de la comunidad a la que pertenecen.

Entre los programas diseñados para reducir los factores de riesgo se encuentran los Centros de Alcance “Por mi Barrio”, espacios de encuentro y capacitación de jóvenes, ubicados en áreas golpeadas por la violencia juvenil y la presencia de pandillas, que ofrecen una puerta de oportunidad para jóvenes vulnerables. Los Centros de Alcance ofrecen a los jóvenes una alternativa diferente para vivir su vida.

Desde su creación, los Centros de Alcance Social se han convertido en una herramienta eficaz para la prevención de violencia, de la migración y para la generación de ingresos en los jóvenes.

Los Centros de Alcance están siendo administrados por medio del Proyecto GENESIS FUNADEH (Fundación Nacional del Desarrollo de Honduras) con fondos de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID, por sus siglas en inglés) el gobierno central, el sector privado y en algunos casos, las municipalidades. Por cada dólar donado por USAID, FUNADEH debe aportar una cantidad igual. Actualmente, se encuentra en proceso de constitución legal una Asociación Nacional de Centros de Alcance Juveniles, ente que pretende encargarse de convertir a los CDAJ en auto sostenibles, con una junta directiva a nivel nacional a cargo de 5 capítulos regionales que conformaran la junta directiva regional.

Los Centros de Alcance tienen excelentes resultados en reintegración a la educación para aquellos jóvenes que han salido del sistema escolar por medio del programa EDUCATEH. Por otra parte, con el voluntariado que enseña habilidades para la vida y mercado laboral, muchos jóvenes son contratados por las empresas aliadas a los CDAJ. Es necesario el apoyo e incluso la ampliación de los recursos destinados a los CDAJ.





# ORIGEN DEL PROGRAMA



**S**i tomamos como referencia el contexto histórico que nos ofrece la autora hondureña Lirio Gutiérrez en su libro *Enclaves y territorios. Estrategias territoriales del estado y de las pandillas en Honduras*, en la última década del siglo veinte e inicios del siglo veintiuno las maras y pandillas comenzaron a organizarse de manera más estructurada en los países del Triángulo Norte, lo que generó un aumento en políticas de Estado represivas por parte de dichos estados. En Honduras, el presidente Ricardo Maduro, que gobernó desde el 2002 al 2006, implementó la política de “Cero Tolerancia” y “Mano Dura” contra las maras y pandillas. Esta política pública incrementó la sobrepoblación carcelaria. Desafortunadamente el sistema penitenciario no ofrecía ningún tipo de programa serio y efectivo de rehabilitación o reinserción social para los cientos de jóvenes que fueron capturados por la policía durante esos años.

La gran mayoría de los capturados, eran jóvenes de barrios con altos factores de riesgo, que no habían contado con oportunidades de orientación en actividades productivas o recreativas que evitaran su adhesión a las filas de las maras y pandillas. La gran mayoría de jóvenes eran puestos en libertad dos años y medio después por no contar con evidencia suficiente que probara algún delito. Quienes habían logrado sobrevivir durante ese tiempo en la cárcel, regresaban a sus barrios, sin dinero, con resentimientos sociales y estigmatizados como delincuentes. Esto limitaba oportunidades de conseguir empleo o seguir con el desarrollo de su proyecto de vida académico, personal y profesional.<sup>2</sup> En menos de diez años, lejos de mejorar, el fenómeno de la violencia había aumentado de la ya alarmante cifra de 46 a 86 muertos por cada 100 000 habitantes.<sup>3</sup>

Con el fin de evitar que los jóvenes centroamericanos se involucren en actividades delictivas, nació en 2008 la Alianza Joven Regional USAID-SICA. La Alianza Joven Regional (AJR) era un programa de USAID en coordinación con el Sistema de Integración Centroamericana (SICA) e implementado por Creative Associates International, Inc. con el objetivo de ser un aporte valioso y congruente, de la Estrategia de Seguridad de Centroamérica del (SICA). La prevención de la violencia ocupa un lugar preferencial como uno de los cuatro principales ejes, junto al 1) Combate al delito, 2) Rehabilitación, reinserción, seguridad penitenciaria, y 3) Fortalecimiento institucional.<sup>4</sup>

La Alianza Joven Regional (AJR) USAID-SICA, además de los Centros de Alcance, ha implementado diferentes modelos de prevención complementarios a los Centros de Alcance para reducir los factores de riesgo que influyen en la participación de los jóvenes en actividades violentas o delincuenciales. Entre ellos está el desarrollo de Clubes Juveniles, campañas de sensibilización, oportunidades de capacitación vocacional, desarrollo de microempresas, fortalecimiento de Comités Municipales de Prevención de Violencia, desarrollo de Observatorios de Violencia y Políticas Municipales de Prevención y desarrollo de mentores a nivel comunal, entre otros.

El núcleo de la estrategia parte de la base de que cualquier sociedad que inmore a sus jóvenes, que los abandone a su suerte, no tiene futuro por lo que es importante tomar acciones que minimicen las consecuencias de años de desequilibrios socio-políticos y económicos.<sup>5</sup>

Dentro de los barrios y comunidades más pobres de la región centroamericana, miles de jóvenes son acechados por circunstancias internas y externas a su realidad. Algunos de estas circunstancias, impulsan cada día a los jóvenes a involucrarse en actos ilícitos o pandillas. Estos “factores de riesgo” asociados a la violencia juvenil en la región, estimulan mucho más la violencia dentro de los países del Triángulo Norte (Guatemala, El Salvador y Honduras). Creative Associates International Inc., responsable de la implementación del programa Alianza Joven Regional USAID-SICA, definió trece factores de riesgo, que estimulaban el involucramiento de los jóvenes en actividades violentas o ilícitas y diseñó metodologías y programas para reducirlos:

**FIGURA 1: Los 13 factores de riesgo.**

| <b>Grupo 1:</b><br><b>Factores de riesgo orientados a los valores y la identidad.</b>  | <b>Grupo 2:</b><br><b>Factores de riesgo asociados a formación de capacidades y oportunidades de empleo.</b>   | <b>Grupo 3:</b><br><b>Factores de riesgo asociados a las políticas públicas y medio ambiente externo.</b>   |
|--|--|---|
| <p>Familias disfuncionales, falta de supervisión en el hogar y altos índices de violencia intrafamiliar.</p> <p>Pérdida de valores familiares y sociales.</p> <p>Necesidad de identidad y pertenencia, baja autoestima, amistades inconvenientes, ausencia de sueños y de planes de vida.</p> <p>Actividad sexual irresponsable a temprana edad.</p> | <p>Acceso limitado a la educación formal e informal.</p> <p>Baja calidad de la educación, deserción escolar.</p> <p>Tasas de desempleo altas entre los jóvenes, falta de habilidades para el trabajo en los jóvenes.</p> | <p>Vecindarios con presencia de pandillas, aceptación de una cultura de violencia.</p> <p>Vecindarios con hacinamiento y acceso limitado a servicios básicos (incluyendo espacios de esparcimiento y deporte).</p> <p>Consumo de drogas, narcoactividad, narcomenudeo, acceso a una economía ilícita.</p> <p>Abuso y corrupción institucional.</p> <p>Falta de políticas de prevención de violencia a nivel nacional y municipal.</p> <p>Migración y deportación.</p> |

FUENTE: Secretaría General de Sistema de Integración Centroamericana, 30 de junio, 2011. Portal SG-SICA.

## INSTITUCIONES QUE LO IMPLEMENTAN Y SU OBJETIVO

Los Centros de Alcance actualmente están siendo coordinados y administrados dentro de un proyecto llamado GENESIS, “Generando Emprendedores y Sinergias Sostenibles”, que consiste en una Alianza Global para el Desarrollo, suscrito entre la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional, USAID y La Fundación Nacional para el Desarrollo de Honduras, FUNADEH.

## Objetivos específicos del proyecto GENESIS

1. Consolidar la Red de Centros de Alcance a través de alianzas multisectoriales para aumentar los factores de protección y la promoción de una cultura por la paz.
2. Aumentar las oportunidades de Generación de Ingresos para los jóvenes en situación de riesgo social y ex miembros de pandillas a través del desarrollo de capacidades y orientación vocacional.<sup>6</sup>

En Honduras, FUNADEH es la organización clave en la implementación de los fondos provenientes del proyecto GENESIS, sin embargo, los Centros de Alcance también reciben fondos por parte del Gobierno Nacional de la República. A través de la Subsecretaría de Seguridad en el Despacho de Prevención, secretaria técnica del Gabinete Intersectorial de Prevención, Paz y Convivencia que articula esta estrategia integral a través de proyectos en prevención situacional de la violencia, prevención de la violencia contra la mujer, trata y femicidio, y alianzas público-privadas, así como con la utilización de fondos de la Tasa de Seguridad Poblacional y de la Oficina Administradora de Bienes Incautados (OABI).<sup>7</sup>

Los Centros de Alcance están conformados por Socios, Coordinadores y Voluntarios. El Socio del CDAJ normalmente suele ser una organización basada en la Fe o Iglesia de diferente denominación, católica y evangélica; también se ha logrado incluir a muchos patronatos que están consolidados.

Cada CDAJ tiene un coordinador local, los coordinadores están a cargo del funcionamiento del Centro de Alcance y son nombrados por los Socios. Los coordinadores son empleados pero se auxilian de voluntarios, que son la columna vertebral de los CDAJ, hacen que todas las áreas se desarrollen eficazmente y donan su tiempo libre en beneficio de la niñez, la juventud y la comunidad. Los Coordinadores y Voluntarios reciben constantemente capacitación en liderazgo, toma de decisiones y resolución de conflictos, siempre enfocados en el fortalecimiento de sus capacidades.<sup>8</sup>



## ¿CUÁL ES SU POBLACIÓN OBJETIVO?

Los Centros están enfocados en niñas, niños y jóvenes de 9 a 30 años escolarizados y no escolarizados. Se implementa un kit de 12 metodologías para disminuir los factores de riesgo.<sup>9</sup>

## NIVEL DE IMPLEMENTACIÓN: NACIONAL, REGIONAL, ESTATAL, MUNICIPAL, COMUNITARIO

David Medina, director del proyecto Génesis de la Fundación Nacional para el Desarrollo de Honduras (FUNADEH) y USAID, dijo que a la fecha en Honduras existe una red de 70 centros distribuidos en las ciudades de Distrito Central, San Pedro Sula, La Lima, Choloma, Tela, La Ceiba y Puerto Lempira.

## ¿DESDE CUÁNDO SE IMPLEMENTA?

El primer centro del país fue construido en el sector de la Rivera Hernández en 2009, gracias a la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID, por sus siglas en inglés), sin embargo, de acuerdo a la Lic. Fanny Velásquez, Directora del Despacho de la Secretaría de Seguridad en Prevención en Honduras, este proceso fue interrumpido por el golpe de Estado en el año 2009. Las acciones se retomaron con regularidad hasta el año 2010, cuando asumió la Presidencia el Presidente Porfirio Lobo Sosa.<sup>10</sup>

## ACCIONES Y CÓMO SE MIDEN

Para la niñez y juventud, los Centros de Alcance son denominados “Mi Segunda Casa”, ya que realizan un uso útil de su tiempo libre, obtienen formación y reforzamiento escolar entre otras posibilidades, de acuerdo con los diferentes componentes que se desarrollan en los Centros de Alcance.

### Componentes de los Centros de Alcance

- 1. Uso creativo del tiempo libre:** Actividades deportivas, culturales, artísticas, clases de música, lúdicas y juegos de mesa.
- 2. Desafío soñar mi vida:** Metodología para la construcción de metas, valores, cine, debates.
- 3. Capacitación para el trabajo:** Computo, inglés, bisutería, taller de madera, confección de muebles, etc.
- 4. Reforzamiento escolar y homologación educativa:** Investigaciones por internet, tutorías en materias escolares, fortalecimiento de las capacidades de los niños y jóvenes.
- 5. Voluntariado:** Jóvenes mentores de jóvenes, voluntarios, jóvenes como agentes de cambio de su comunidad
- 6. Gestión de oportunidades:** Becas y pasantías.
- 7. Formación de valores:** En los Centros de Alcance se practican valores todo el año.
- 8. Microempresas:** Oportunidades de crecimiento a través de la generación de Microempresas.

**FIGURA 2:** Componentes de los Centros de Alcance.



FUENTE: FUNADEH GENESIS 24 de Febrero, 2020 <http://funadehgenesis.org/proyecto-genesis/>

El Padre Foster Cerda, coordinador del Centro de Alcance de la Zapote Norte, explicó que las personas que visitan el lugar disfrutan de áreas recreativas, gimnasio bien equipado, además de recibir talleres de barbería, computación, belleza y manualidades.<sup>11</sup> Heidy García, vecina de la colonia, consideró que los centros son espacios de gran ayuda, especialmente porque sirven para que los menores tengan donde recrearse y prevenir de esta forma que ingresen a la vida delictiva.<sup>12</sup> Actualmente existe una red de 70 Centros de Alcance en las ciudades de: Distrito Central, San Pedro Sula, Choloma, La Lima, Tela, La Ceiba y Puerto Lempira.<sup>13</sup>

## RESULTADOS ALCANZADOS Y ÁREAS DE OPORTUNIDAD

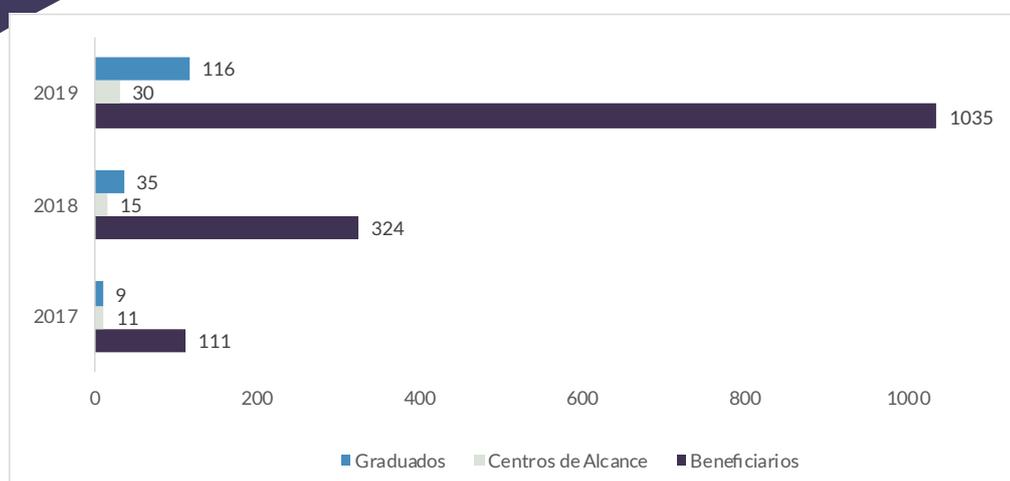
Gracias al proyecto, más de 42 000 niños y jóvenes se han beneficiado, al menos 4 000 de San Pedro Sula. *“Gracias a los Centros de Alcance se han creado 500 empresas juveniles, a cada muchacho se le da un kit de microempresa de 10 000 lempiras. Adicional, 625 jóvenes recibieron capacitación para conseguir un empleo y ahora lo tienen, y más de 3 000 fueron capacitados en habilidades técnicas y tienen una certificación de la academia Microsoft o Cisco”.*<sup>14</sup>

David Medina informa que GENESIS ha implementado adicionalmente el programa de Educación Alternativa Asistida por Tecnología (EDUCATEH), surgido de la necesidad de reinserir a la juventud al sistema educativo nacional, con beneficios para quienes no pueden asistir a los Centros Educativos formales, debido a los límites de territorio en las comunidades, a los escasos recursos económicos o a la falta de acceso a Centros Educativos dentro de su comunidad y alrededores.

El propósito de este programa alternativo de educación, coincide con los objetivos de GENESIS, ofrece cobertura a la población estudiantil, donde los institutos de educación formal no pueden llegar y de esa forma contribuye a reducir el alto porcentaje de rezago escolar que se ha incrementado en el país en los últimos años.

- Para el Año 2017, se lograron 111 beneficiarios en 11 Centros de Alcance Juveniles en San Pedro Sula, 9 Graduados Noveno Grado.
- Para el año 2018, 324 beneficiarios en 15 CDAJ en San Pedro Sula, Choloma, Tela y La Ceiba. Para el año 2019, 35 Graduados Noveno Grado.
- Para el año 2019, 1 035 beneficiarios en 30 CDAJ en San Pedro Sula, Choloma, La Ceiba y Tegucigalpa (EDUCATEH). 113 Graduados Noveno Grado. 116 Graduados de Bachillerato Acelerado.
- El aporte del Proyecto GENESIS al Estado de Honduras a través del Programa EDUCATEH 2019 es de 1 035 alumnos matriculados, Equivale a 30 secciones, 30 maestros. Valor semanal: L. 404,136.80 Año Escolar 2019 L.4,041,136.00.<sup>15</sup>

FIGURA 3. Resultados 2017 - 2019.



## PROCESO DE FINANCIAMIENTO

A través del Proyecto GENESIS se ha consolidado la Red de Centros de Alcance para la sostenibilidad técnica y financiera a los CDAJ, se tiene acordado que por cada dólar donado por la Agencia de Cooperación Internacional de Desarrollo de los Estados Unidos (USAID), FUNADEH debe dar otro.

De igual manera FUNADEH y algunos coordinadores de los Centros de Alcance han logrado sumar al financiamiento mediante la firma de alianzas y convenios con la empresa privada y otros socios público privados.

El proyecto GENESIS concluye en agosto de 2020 por lo que ya se prepara la siguiente fase de los Centros de Alcance Juveniles, en la cual se ha conformado una Asociación Nacional de Centros de Alcance Juveniles que pretende aglutinar los 70 CDAJ existentes mediante una junta directiva nacional, que ya ha sido escogida y que ya ha ingresado solicitud formal para obtener su personería jurídica ante la Dirección de Registro, Seguimiento de las Asociaciones Civiles (DIRSAC) pendiente de resolución.

La Asociación Nacional de CDAJ se dividirá en 5 capítulos, 1. Distrito Central 2. San Pedro Sula

y La Lima 3. Choloma 4. Tela 5. La Ceiba y Puerto Lempira. Cada capítulo tendrá su propia junta directiva local, cuyos integrantes formarán parte de la asamblea general, y tendrán voz y voto para escoger la junta directiva nacional, así como otras decisiones competentes.

El reto, una vez se obtenga la personería jurídica de la asociación, será que pueda ser auto sostenible y que pueda hacerse cargo de los centros de alcance de manera autónoma e independiente, con gestión de fondos a través del gobierno central, las municipalidades y el sector privado y que dependa cada vez menos de la cooperación internacional y FUNADEH.

De momento se tiene contemplado un nuevo proyecto que dé continuidad a las acciones de GENESIS, en el que FUNADEH pueda dejar capacidades instaladas en los miembros que conformen la asociación, así como en el personal técnico que sea contratado para la coordinación de los CDAJ.<sup>16</sup>

## **COMUNICACIÓN DE ACTIVIDADES Y RESULTADOS**

El proyecto GENESIS disemina sus actividades y resultados a través de informes de monitoreo y seguimiento constante por medio de una unidad técnica dedicada. De igual manera, realiza actividades recreativas como campamentos, premiaciones, campeonatos deportivos, espectáculos artísticos y de estimulación para los coordinadores de centros de alcance, voluntarios y beneficiarios de los mismos, en los que se presentan los resultados y logros alcanzados.

# CONCLUSIONES

El número de Centros de Alcance Juveniles en Honduras se ha incrementado desde el año 2011 a la fecha, por lo que el proyecto ha podido abarcar un mayor número de beneficiarios a nivel nacional. A su vez, se ha logrado ampliar la oferta de acciones que se pueden desempeñar en los CDAJ. El énfasis de los CDAJ a cargo del proyecto GENESIS es en educación, empleabilidad y programas de microempresas

Se debe continuar y ampliar el apoyo a la capacidad de los CDAJ para expandir sus ofertas programáticas y responder a las necesidades emergentes de la comunidad, ya que han mostrado ser una forma efectiva de crear resultados positivos y oportunidades para jóvenes de comunidades en riesgo.

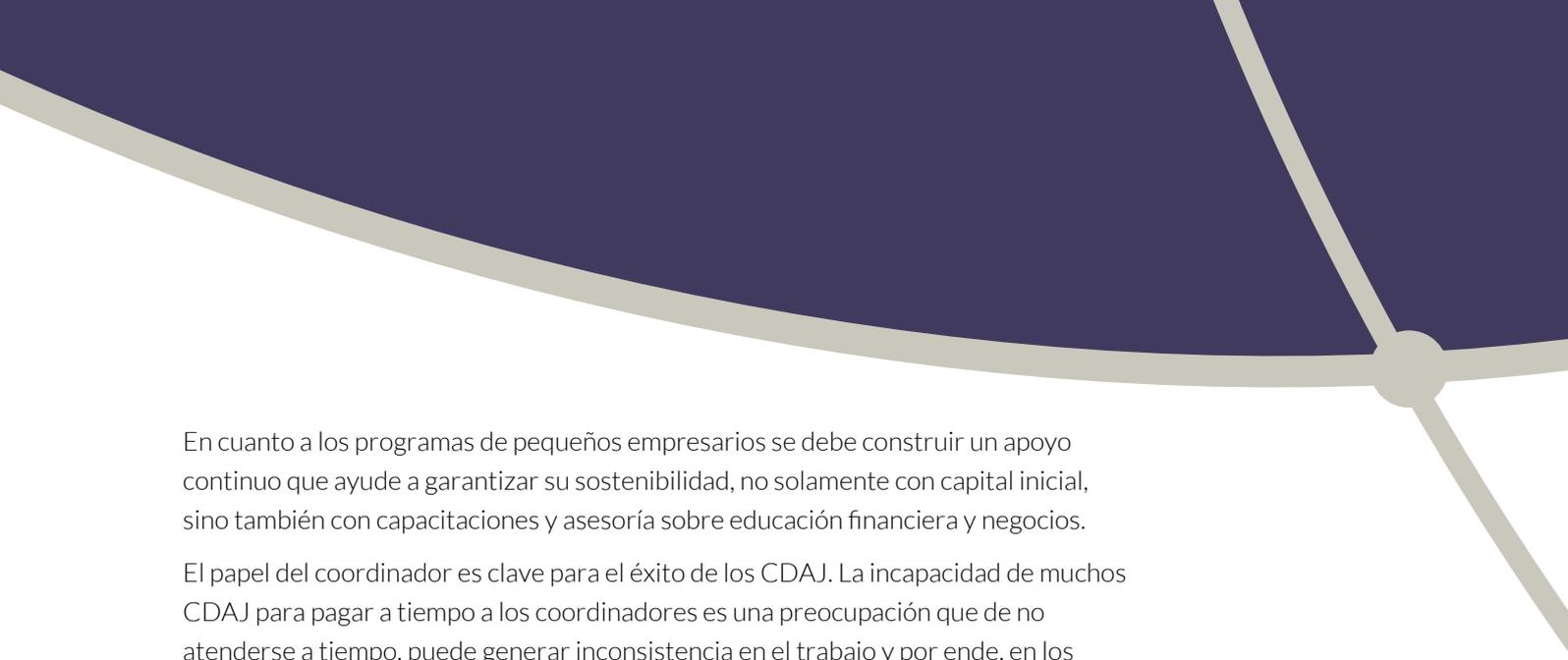
El modelo GENESIS funciona al proporcionar un espacio seguro para la recreación y el aprendizaje. Los CDAJ crean una sensación de seguridad contra la violencia y la participación en el CDAJ fortalece las relaciones interpersonales y fomenta un sentido de pertenencia.

Los programas educativos, de habilidades sociales y de generación de ingresos de GENESIS motivan a la juventud y les proporcionan esperanza, un sentido de autoestima y creencia en un camino que los lleve a un futuro mejor. Se deben continuar y expandir los programas educativos (EDUCATEH) pues han demostrado ser clave para disminuir la brecha entre los jóvenes que no pueden continuar la educación regular.

El programa GENESIS ofrece oportunidades de preparación a los jóvenes para el mercado laboral con habilidades sociales y educación básica. Los empleadores contratan a los jóvenes de GENESIS, porque se ha demostrado que sus procesos de filtro y preparación funcionan.

Por esta razón es imperativo ampliar los programas de generación de ingresos: cuando se establezca la Asociación de CDAJ, construir alianzas con el sector privado para expandir la demanda de empleados jóvenes capacitados por el proyecto. Todos los CDAJ, a pesar de compartir contextos similares, existen en su propia realidad, no están equipados con infraestructura o capacidades técnicas estandarizadas, ya que los que llevan varios años en funcionamiento, los que están en etapas intermedias, e incluso los más nuevos, suelen tener retos para la sostenibilidad.

El programa empresarial ha llevado a la creación de pequeñas empresas, con ingresos promedio de US\$75. Pero solo el 50% de las empresas parece sostenible y tiene suficiente para reinvertir y hacer crecer su negocio. Aunque este sea un espacio de mejora, es un porcentaje mayor al que tienen otros ciudadanos hondureños que no son beneficiarios del proyecto.



En cuanto a los programas de pequeños empresarios se debe construir un apoyo continuo que ayude a garantizar su sostenibilidad, no solamente con capital inicial, sino también con capacitaciones y asesoría sobre educación financiera y negocios.

El papel del coordinador es clave para el éxito de los CDAJ. La incapacidad de muchos CDAJ para pagar a tiempo a los coordinadores es una preocupación que de no atenderse a tiempo, puede generar inconsistencia en el trabajo y por ende, en los resultados. Una prioridad clave de GENESIS debería ser el desarrollo de una estrategia que asegure la capacidad de los socios para el pago puntual a los coordinadores, y no ponga en riesgo no solo su estabilidad laboral, sino la continuidad de las acciones.

Las alianzas del sector privado (y del sector público en algunos casos) son clave para la sostenibilidad de CDAJ. Los socios de la Alianza, por ejemplo, prefieren tratar con una entidad en lugar de los CDAJ individuales, de ahí la importancia del proceso de FUNADEH para organizar la Asociación de los CDAJ.

A pesar de los esfuerzos y el trabajo que se hace en los CDAJ para generar oportunidades de desarrollo para los jóvenes, muchos de ellos terminan en procesos migratorios, pues a nivel país, las condiciones socioeconómicas siguen siendo desfavorables para quienes viven en los barrios intervenidos, y los padres toman la decisión de llevar a sus hijos con ellos en la ruta migrante, o de mandarlos traer. Por esta razón no se ha visto un impacto cuantitativo importante en la disminución de la migración.

# REFERENCIAS

- 1 Secretaría General de Sistema de Integración Centroamericana, 30 de junio, 2011, Portal SG-SICA.
- 2 Gutiérrez, L., *Enclaves y territorios. Estrategias territoriales del estado y de las pandillas en Honduras*, 2009, Tegucigalpa.
- 3 Secretaría de Seguridad de Honduras, Portal Policía Nacional de la Secretaría de Seguridad de Honduras. 31 de diciembre, 2011, <https://www.sepol.hn/artisistem/images/sepol-images/imagenes/7.PNG>.
- 4 Instituto Italo-Latino Americano, Red IILA, julio 2012.
- 5 Secretaría General de Sistema de Integración Centroamericana, Portal SG-SICA, 30 de junio, 2011, <https://www.sica.int/consulta/noticia.aspx?idn=60731&idm=1&ident=1>.
- 6 FUNADEH GENESIS, 01 de enero, 2020, <http://funadehgenesis.org/proyecto-genesis/>.
- 7 Subsecretaría de Seguridad en el Despacho de Prevención, 28 de febrero, 2020, <https://www.policianacional.gob.hn/subsecretaria-de-seguridad-en-el-despacho-de-prevencion>.
- 8 Entrevista a Medina, D., Director de FUNADEH, 21 de febrero, 2020.
- 9 *Idem*.
- 10 Entrevista a Velasquez, F., Directora en el Despacho de Prevención de la Secretaría de Seguridad, 19 de febrero, 2020.
- 11 Entrevista a Cerda, F., Coordinador CDAJ Colonia Zapote Norte, 27 de febrero, 2020.
- 12 Entrevista a García, H, vecina de Zapote Norte, 27 de febrero, 2020.
- 13 Entrevista a Medina, D., Director de FUNADEH, 21 de febrero, 2020.
- 14 *Idem*.
- 15 *Idem*.
- 16 Entrevista a Velasquez, F., Directora en el Despacho de Prevención de la Secretaría de Seguridad, 19 de febrero, 2020.





# GLOBAL INITIATIVE

AGAINST TRANSNATIONAL  
ORGANIZED CRIME

## ACERCA DE LA INICIATIVA GLOBAL

La Iniciativa Global Contra el Crimen Organizado es una red global con más de 400 Expertos alrededor del mundo. La Iniciativa Global provee una plataforma para promover un mayor debate y enfoques innovadores como pilares en la construcción de una estrategia global inclusiva contra el crimen organizado.

[www.globalinitiative.net](http://www.globalinitiative.net)